

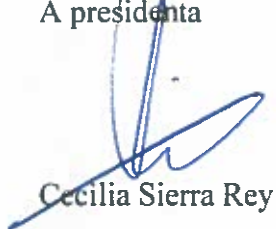
Marta Villamayor Álvarez, secretaria do Consello Social da Universidade de Santiago de Compostela,

CERTIFICA, con anterioridade á aprobación da acta correspondente, que o Pleno do Consello Social desta Universidade en sesión celebrada o 29 de decembro de 2022, tomou, entre outros, a proposta do Consello de Goberno da USC, o acordo de aprobar a Programación Plurianual da USC 2023-2026, de conformidade co disposto no artigo 75.3.b) da Lei 6/2013, do 13 de xuño, do Sistema universitario de Galicia.

A documentación figura como anexo á presente certificación.

E para que así conste, para os efectos oportunos, expido a presente certificación en Santiago de Compostela, a 29 de decembro de 2022, co visto e praxe da sra. presidenta.

Vº e Pr.,
A presidenta


Cecilia Sierra Rey





Programación Plurianual 2023-2026



ÍNDICE

LIMIAR.....	3
1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIIVERSITARIA.....	5
2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO.....	12
3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL.....	17
4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO.....	22
5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN.....	29
6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES.....	35
7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL.....	40
8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS.....	48
DESCRICIÓN PORMENORIZADA DAS ACCIÓNS.....	56
ASPECTOS ECONÓMICOS.....	102

Limiar

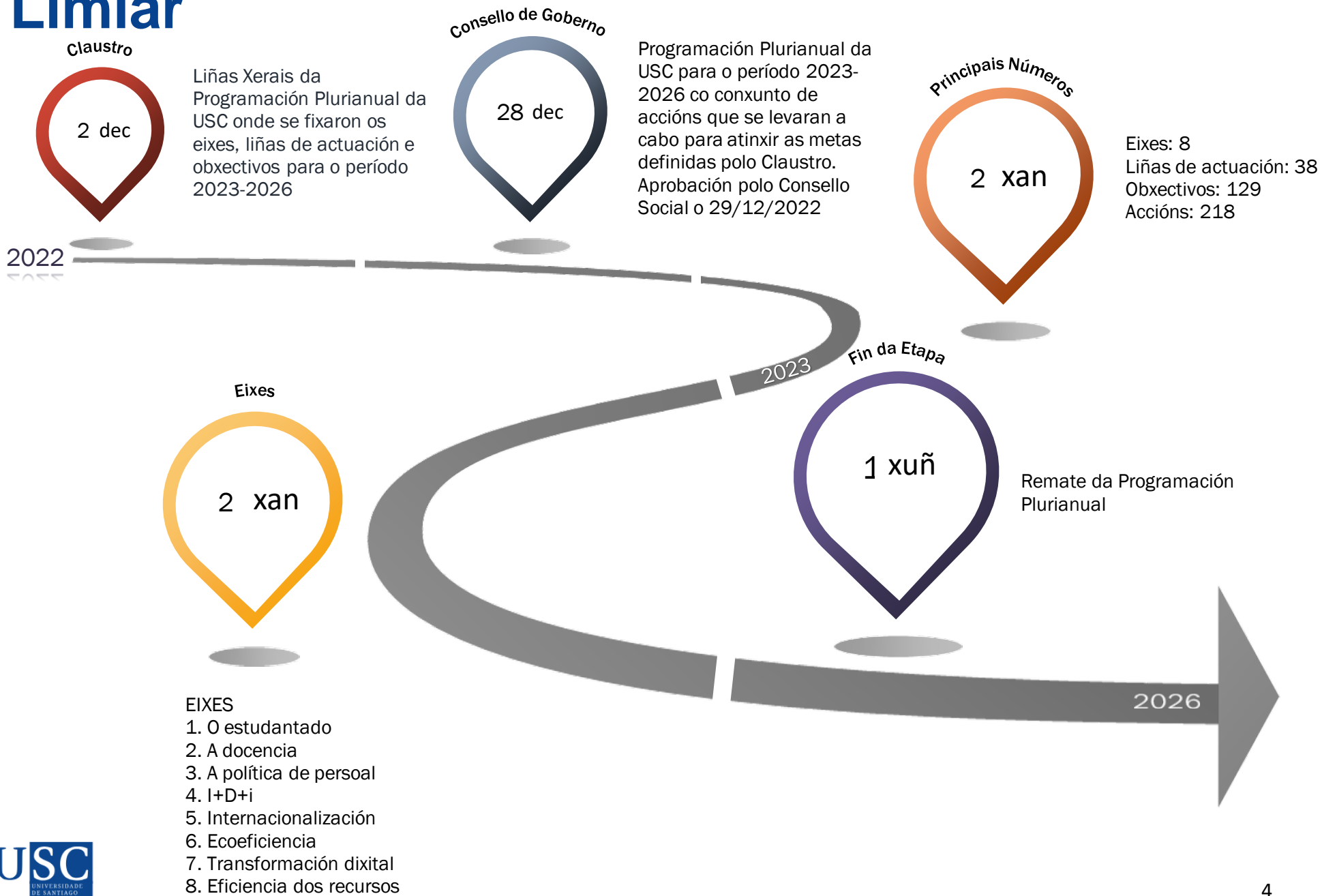
Os Estatutos da Universidade de Santiago de Compostela recollen nos artigos 167, 168 e 169 os aspectos relativos á Planificación Estratéxica e á Programación Plurianual. En concreto, o art. 169 dispón que “*Previa aprobación das liñas xerais polo Claustro, o Consello de Goberno proporá a Programación Plurianual ao Consello Social para a súa aprobación*”.

As directrices xerais da programación plurianual, aprobadas no Claustro celebrado o día 02/12/2022 contemplan a filosofía da proposta presentada á comunidade universitaria polo equipo de goberno no seu programa electoral. Asemade teñen en conta as difíciles condicións xeopolíticas que se albiscan para os vindeiros anos, xunto coas medidas de recuperación logo da pandemia da COVID-19. No período 2023-2026 no que cómpre tomar medidas audaces dentro dun contexto de precaución que permitan balancear os ingresos definidos no novo Plan de Financiamento cos posibles gastos extraordinarios, sobre todo dos derivados da evolución do mercado enerxético. Esta Programación Plurianual queda condicionada aos obxectivos estratéxicos que se deriven da aprobación do Plan Estratéxico da USC, cuxa elaboración se realizará durante o ano 2023. As adaptacións que, de ser o caso, resulten necesarias introducíranse na súa actualización anual xunto coa monitorización no seguimento das accións velaquí descritas.

De acordo con estas premisas, a Programación Plurianual recolle o aprobado polo Consello de Goberno o día 28/12/2022 e polo Consello Social o día 29/12/2022 :

1. O estudantado e a comunidade universitaria
2. A formación e a docencia no novo contexto
3. Os retos na política de persoal
4. A investigación e a innovación como motor de desenvolvemento
5. A senda da internacionalización
6. A procura de infraestruturas ecoeficientes
7. A USC na era da transformación dixital
8. A xestión eficiente dos recursos

Limiar



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA



“A recuperación das facultades e escolas como referentes da comunidade universitaria e, especialmente, do alumnado. Son o berce para orientar as titulacións ás demandas educativas e necesidades da sociedade”

1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA



Liñas de actuación

- 1.1 Impulsar a visión integral na educación
- 1.2 Dinamizar a participación do alumnado
- 1.3 Construír unha USC plural e diversa que garanta a igualdade de oportunidades
- 1.4 Promover o uso da lingua galega
- 1.5 Adquirir os hábitos da economía circular
- 1.6 Impulsar o proxecto cultural da USC
- 1.7 Regular a convivencia na USC

1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA



1.1 Impulsar a visión integral na educación

Obxectivos:

Potenciar a participación e o desenvolvemento integral do estudiantado

Promover as capacidades e competencias orientadas á empregabilidade, adaptándose aos requirimentos profesionais

Favorecer as competencias cívico-sociais nos aspectos curriculares ou extracurriculares

Desenvolver o deporte dentro do modelo educativo e achegar á cidadanía os principios dunha forma de vida saudable

Accións:

- 1.1.1** Posta en marcha do plan de proxección social
- 1.1.2** Creación dunha rede de colaboración e dinamización entre os centros da USC para realizar actividades de interese para o alumnado
- 1.1.3** Análise da modificación da normativa de permanencia nas titulacións de grao e máster para contribuír a mellora académica
- 1.1.4** Potenciar as actividades da Área de Orientación Laboral e Emprego
- 1.1.5** Impulso das actividades de emprendemento cara o estudiantado de mestrado
- 1.1.6** Extensión e actualización dos convenios de colaboración con entidades da contorna
- 1.1.7** Creación dun pasaporte cultural cuxas actividades teñan un recoñecemento de créditos ECTS. Defínense sinerxías entre as actividades propias e externas
- 1.1.8** Actividades de fomento do deporte no ámbito universitario
- 1.1.9** Cooperación cos clubs para favorecer a compatibilidade do deporte profesional e os estudos universitarios
- 1.1.10** Correlación das actividades participativas coa estratexia do Comité Olímpico Internacional (COI) para acadar o seu recoñecemento oficial polo COI

1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA



1.2 Dinamizar a participación do alumnado

Obxectivos:

Impulsar, dende as áreas con competencias na materia, o Consello do Estudantado

Promover a participación do alumnado nos procesos democráticos da Universidade

Reforzar e visibilizar a transparencia dos procesos administrativos

Crear Espazos USC para potenciar, proxectar e recuperar a marca USC e integrar a Universidade nas cidades nas que ten presenza

Crear nos centros espazos reais de encontro e convivencia

Accións:

1.2.1 Consolidación do Consello de Estudantado e favorecemento da posta en marcha de todas as competencias que lle outorga o Estatuto do Estudantado

1.2.2 Emprego de canles virtuais para impulsar a participación nos procesos electorais e na vida universitaria

1.2.3 Impulso e automatización do portal de transparencia, aproveitando os canles de comunicación que permite a web e a *app*

1.2.4 Creación de espazos que permitan o traballo colaborativo e sexan puntos de encontro para afianzar as redes de cooperación

1.2.5 Creación de espazos de convivencia nas escolas e facultades



1.3 Construír unha USC plural e diversa que garanta a igualdade de oportunidades

Obxectivos:

Executar o III Plan Estratéxico de Igualdade

Formar o PDI, o PAS, o estudantado, así como o persoal investigador e persoal investigador e de apoio á investigación en materia de igualdade

Garantir que a USC sexa unha institución accesible para toda a comunidade universitarias (accesibilidade arquitectónica, tecnolóxica e nos espazos urbanos, concienciación da comunidade universitaria e inclusión en actividades docentes e non docentes)

Asegurar que a USC sexa accesible independentemente da situación económica do estudantado

Accións:

- 1.3.1** Monitorización do III Plan Estratéxico de Igualdade
- 1.3.2** Programación temporal estable de cursos orientados á comunidade universitaria baixo o paraugas do Centro de Formación
- 1.3.3** Extensión dos premios a igualdade cubrindo tanto os TFG como os TFM
- 1.3.4** Deseño e implantación de adaptacións curriculares e a asistencia de profesionais especializados para favorecer a plena integración na USC
- 1.3.5** Realizar cursos formativos para a comunidade universitaria en materia de integración
- 1.3.6** Financiamento de aloxamento accesible para o estudantado con diversidade funcional
- 1.3.7** Execución de intervencións arquitectónicas no marco do programa de eliminación de barreiras arquitectónicas da USC
- 1.3.8** Elaborar, en conxunto co Concello de Santiago de Compostela e co de Lugo, as Deputacións da Coruña e de Lugo e a Xunta de Galicia, un documento de accións necesarias para garantir a plena accesibilidade das cidades de Santiago de Compostela e Lugo e dos seus campus
- 1.3.9** Análise e renovación dos mecanismos do Servizo Universitario de Residencias para potenciar a garantía de acceso á universidade de estudantes con dificultades económicas
- 1.3.10** Axudas para a manutención do alumnado nas cafeterías e comedores universitarios da USC



1.4 Promover o uso da lingua galega

Obxectivos:

Elaborar o novo Plan de Acción en prol do uso da lingua galega 2023-2026

Apoiar a creación de cátedras institucionais para destacar a nosa lingua e literatura

Accións:

1.4.1 Elaboración do novo plan de accións en prol do uso da lingua galega na USC para o período 2023-2026

1.4.2 Creación de cátedras institucionais para visualizar e potenciar a nosa lingua e literatura

1.5 Adquirir os hábitos da economía circular

Obxectivos:

Certificación da memoria de responsabilidade social corporativa con estándares internacionais

Integrar a USC no programa Reciclos para mellorar o comportamento ambiental

Reorganizar o sistema de separación selectiva de refugallos nos centros

Integrar na aplicación móbil un modelo de uso compartido de materiais

Sistematizar a recollida, recuperación e reciclado de residuos de carácter eléctrico e electrónico

Accións:

1.5.1 Elaboración da memoria de RSC enfocada á consecución da certificación internacional GRI

1.5.2 Programa piloto dun sistema de moeda dixital para potenciar a reciclaxe de latas e botellas de plástico. O modelo constará de diversas máquinas automatizadas de recoñecemento intelixente dos refugallos

1.5.3 Revisión do sistema de separación selectiva de refugallos no conxunto de edificios

1.5.4 Implantación dunha aplicación para compartir materiais ou da transacción de bens de consumo dentro da comunidade universitaria

1.5.5 Programa específico de separación, recollida e recuperación de RAEE

1.6 Impulsar o proxecto cultural da USC

Obxectivos:

Reformular a oferta formativa en actividades culturais

Descubrir e apoiar o talento artístico da comunidade universitaria

Apoiar a creación artística emerxente

Fomentar a reflexión sobre temas actuais a través de actividades culturais

1.7 Regular a convivencia na USC

Fixar as directrices da convivencia na comunidade universitaria

1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA



Accións:

- 1.6.1** Programación dunha oferta de cursos formativos que responda ás inxerencias artísticas e culturais do estudantado
- 1.6.2** Creación dun sistema participativo para que o estudantado poida impulsar cursos de formación e actividades culturais do seu interese
- 1.6.3** Posta en marcha de convocatorias para o fomento da creación artística entre a comunidade universitaria
- 1.6.4** Programación dun ciclo de música e bandas emerxentes
- 1.6.5** Promover convenios de colaboración con todas as Administracións Públicas con competencias en Santiago de Compostela e Lugo (concellos, deputacións, Xunta de Goberno e goberno do Estado) para a creación de novas iniciativas de exposición e fomento do talento xuvenil de toda Galicia
- 1.6.6** Integración de propostas artístico-pedagóxicas coa colaboración de toda a comunidade universitaria
- 1.6.7** Definición dun programa conmemorativo do centenario do Seminario de Estudos Galegos
- 1.7.1** Aprobación do regulamento de convivencia da USC
- 1.7.2** Determinación da composición e constitución da Comisión de Convivencia da USC
- 1.7.3** Implementación de medios alternativos de solución de conflitos de convivencia

2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO



“O novo contexto derivado da COVID-19 acelerou a transformación do proceso educativo co que a USC debe impulsar aquelas accións encamiñadas á unha mellora e diversificación da oferta docente”

2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO



Liñas de actuación

- 2.1 Robustecer as titulacións e a calidade
- 2.2 Explorar estruturas curriculares específicas e innovación docente
- 2.3 Formar en competencias dixitais

2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO



2.1 Robustecer as titulacións e a calidade

Obxectivos:

Consolidar e mellorar a captación de alumnado nas titulacións dos diferentes campus, con especial fincapé no Campus de Lugo

Dinamizar o mapa de titulacións para adaptarse ás necesidades do mercado e da captación internacional

Adecuar novos marcos para a xestión de títulos interuniversitarios

Clarificar os tipos de docencia (presencial, telemática, en liña, híbrida, etc.) que poden ser usados e apoiados loxisticamente pola USC nos seus graos e mestrados e elaborar unha normativa que regule eses diversos tipos, integrando nela a atención a estudantes con dispensa académica

Estimular a calidade ao servizo da mellora educativa

Accións:

- 2.1.1** Impulso do Programa A Ponte e a USCamiña como vehículos principais de contacto co alumnado de bacharelato
- 2.1.2** Favorecer as pasarelas entre os graos de enxeñaría, así como procurar unha maior facilidade administrativa na matrícula do mestrado ao considerar que a programación temporal da defensa do TFG non sexa un impedimento
- 2.1.3** Desenvolvemento dunha planificación da implantación de novas titulacións
- 2.1.4** Evolución dalgunhas materias de graos e mestrados para atinxir a súa oferta simultánea vía “e-learning”
- 2.1.5** Mellora do apoio á xestión dos títulos interuniversitarios que faciliten e simplifiquen o traballo asociado aos mesmos e, polo tanto, a súa posta en marcha
- 2.1.6** Elaboración dun/s regulamento/s específico/s para a docencia híbrida, dobres graos e graos abertos
- 2.1.7** Revisión e análise dos procedementos na procura, entre outras cousas, da automatización na realización de informes
- 2.1.8** Desenvolvemento dunha aplicación de xestión da calidade orientada á mellora dos Sistemas de Garantía de Calidade e á automatización da elaboración de informes

2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO



2.1 Robustecer as titulacións e a calidade

Obxectivos:

Coordinar a xestión das prácticas na USC de xeito centralizado

Traballar para protexer e apoiar as ofertas coherentes e con solidez organizativa de oferta académica

Accións:

2.1.9 Análise da xestión integral das prácticas académicas externas

2.1.10 Definición do mapa de titulacións a medio e longo prazo nas diferentes grandes áreas de coñecemento

2.2 Explorar estruturas curriculares específicas e de innovación docente

Obxectivos:

Introducir novas estruturas curriculares

Apoiar as iniciativas de acceso aberto na elaboración de materias docentes

Accións:

2.2.1 Fomento da formación dual no grao e os mestrados

2.2.2 Apoio á formación continua mediante a posta en marcha dun sistema de microcredenciais

2.2.3 Apoio ao desenvolvemento de materia didácticos dixitais que posibiliten a aprendizaxe de materias de xeito híbrido e virtual

2.2.4 Mellora dos materias docentes coa introdución de novos recursos didácticos dixitais baseados na realidade aumentada, 3D, videoxogos, metaverso educativo...

2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO



2.3 Formar en competencias dixitais

Obxectivos:

Definir un plan de formación en competencia dixital acorde cos principios definidos no Programa Europa Dixital centrado en levar a tecnoloxía dixital ás empresas, á cidadanía e ás administracións públicas

Adaptar o campus virtual aos novos requirimentos derivados da innovación e necesidades docentes

Accións:

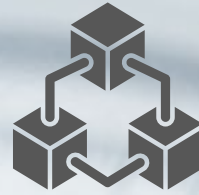
2.3.1 Elaboración dun plan de actividades específico para o PDI, PAS, PI e alumnado para desenvolver as competencias dixitais

2.3.2 Incorporación de complementos (*plug-in*) ao Campus Virtual en función das actualizacións estándar do moodle e daqueles que sexan demandados pola comunidade universitaria

2.3.3 Implementación dunha tecnoloxía audiovisual no Campus virtual que permita o seguimento das materias de forma virtual

2.3.4 Implantación da capacidade tecnolóxica para realizar de cursos on-line, en aberto e masivos (MOOC) no Campus Virtual que complementarían as capacidades que ten a USC vía o sistema externo de Miriadax

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PESSOAL



“Garantir a remuda xeracional é probablemente o desafío máis importante que a Universidade de Santiago de Compostela terá que afrontar nos vindeiros anos”

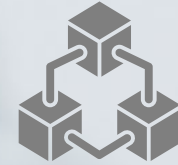
3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL



Liñas de actuación

- 3.1 Renovar, estabilizar e promocionar os cadros docentes da Universidade**
- 3.2 Adaptar as estruturas de PAS e os servizos de apoio**
- 3.3 Formular a cuantificación efectiva das actividades docentes, investigadoras e de xestión**
- 3.4 Desenvolver a carreira investigadora**

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL



3.1 Renovar, estabilizar e promocionar os cadros docentes da Universidade

Obxectivos:

Garantir unha dotación estrutural das áreas de coñecemento de xeito que estas poidan desempeñar adecuadamente as súas funcións docentes e investigadoras

Rebaixar a media de idade do profesorado

Favorecer a incorporación de profesorado con diversidade funcional de conformidade coa lexislación vixente

Ofrecer posibilidades de estabilización ao profesorado e ao persoal investigador con contrato temporal, priorizando o emprego da figura de profesorado titular

Ofrecer a posibilidade de promoción ao profesorado acreditado para os diferentes corpos de profesorado funcionario reducindo os tempos de espera.

Accións:

3.1.1 Elaboración dun Plan Plurianual de Profesorado

3.1.2 Incorporación de profesorado en áreas con necesidades estruturais recorrendo prioritariamente á figura de profesorado axudante doutor

3.1.3 Incorporación de profesorado en áreas especialmente avellentadas.

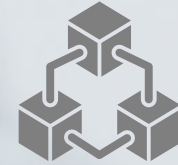
3.1.4 Creación de prazas vinculadas de profesorado permanente en áreas clínicas

3.1.5 Inclusión nas convocatorias de prazas de profesorado de cotas reservadas para a incorporación de profesorado con discapacidade

3.1.6 Axilización dos procesos de estabilización do profesorado e persoal investigador con contratos temporais, priorizando a figura de profesorado titular

3.1.7 Creación de prazas de profesorado titular e catedrático/a para a promoción do profesorado acreditado

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL



3.2 Adaptar as estruturas de PAS e os servizos de apoio

Obxectivos:

Finalizar o proceso de estabilización de persoal derivado da reforma laboral

Dotar os servizos do persoal necesario para asegurar o relevo xeracional e a cobertura das funcións

Establecer os mecanismos para a transferencia da experiencia entre o persoal que marcha e o que se incorpora

Establecer mecanismos de promoción que garantan a carreira profesional do PAS e contribúan á eficiencia da gobernanza dos servizos e adaptacións de cadros de persoal

Accións:

3.2.1 Estabilización do persoal investigador, rematando o proceso iniciado dende a entrada en vigor do Real Decreto-lei 32/2021, do 28 de decembro, de medidas urxentes para a reforma laboral, a garantía da estabilidade no emprego e a transformación do mercado de traballo

3.2.2 Execución de convocatorias que garantan a captación de novo persoal, de conformidade coa taxa de reposición

3.2.3 Implantación de mecanismos de *mentoring* no traspaso da experiencias e funcións dos diferentes posto de traballo

3.2.4 Deseño da carreira horizontal do PAS e o desenvolvemento da avaliación do rendemento para completar a implantación

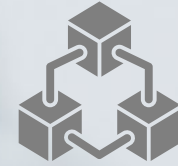
3.3 Formular a cuantificación efectiva das actividades docentes, investigadoras e de xestión

Obxectivos:

Recoñecer de xeito efectivo todas as actividades do persoal

Accións:

3.3.1 Elaboración e definición do listado de actividades realizadas polo persoal que deban ser contabilizadas de xeito específico na xornada laboral



3.4 Desenvolver a carreira investigadora

Obxectivos:

Consolidar o modelo de carreira investigadora propio da USC (investigadores/as distinguidos e predoutorais)

Poñer en marcha plans e programas propios de I+D+i da USC que permitan a estabilización do persoal que realiza funcións estruturais de investigación, apoio e xestión a través da figura do contrato indefinido da Lei da ciencia

Accións:

3.4.1 Canalización dun sistema ponte na carreira investigadora previo o atinximento de figuras docentes e investigadoras susceptibles dun proceso de estabilización

3.4.2 Desenvolvemento dun programa de recursos humanos baseado no establecido na Lei da ciencia

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



“O período pandémico puxo enriba da mesa que unha sociedade avanzada é aquela que confía e inviste na I+D+i. É necesario continuar coa estratexia que permitiu dar pasos importantes no eido da xestión da investigación e, singularmente, ligar os obxectivos aos indicadores do Plan Galego de Financiamento Universitario 2022-2026”

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



Liñas de actuación

- 4.1 Estruturar a investigación
- 4.2 Impulsar a transferencia da I+D+i e o emprendemento
- 4.3 Consolidar o Campus Terra
- 4.4 Promover a ciencia aberta
- 4.5 As bibliotecas: referencia na investigación

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.1 Estruturar a investigación

Obxectivos:

Facer fronte aos novos retos da educación superior e posicionar a USC como un dos polos de desenvolvemento de Galicia

Potenciar as estruturas de investigación e ampliar a súa autonomía funcional

Crear novas estruturas nas áreas de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas, sumando recursos e creando sinerxías

Clarificar o modelo organizativo e estrutural do traballo investigador e da investigación en xeral, definindo e integrando os diversos núcleos de investigación, desde os grupos de investigación a centros singulares

Accións:

4.1.1 Elaboración dun plan de accións específico no eido da investigación e a transferencia

4.1.2 Unificación dos modelos de gobernanza dos centros singulares e institutos de investigación

4.1.3 Potenciación da captación de talento internacional

4.1.4 Impulsar a participación da comunidade investigadora nas convocatorias de proxectos de I+D e transferencia da UE

4.1.5 Reversión de parte dos custos indirectos aos institutos de investigación e centros singulares que posúan un certo grao de liberdade nas políticas propias de investigación

4.1.6 Reordenación e potenciación dos institutos de investigación e centros singulares con especial fincapé nas áreas de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas

4.1.7 Revisión e reordenación dos grupos de investigación mediante a procura de sinerxías

4.1.8 Análise funcional da actividade investigadora



4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



4.2 Impulsar a transferencia de I+D+i e o emprendemento

Obxectivos:

Reorganizar a gobernanza do emprendemento e os sistemas de transferencia de coñecemento

Impulsar o emprendemento e a transferencia de I+D+i, modernizando a normativa e a xestión, simplificando os procedementos, promovendo a innovación e a axilidade no apoio aos trámites necesarios para o seu desenvolvemento

Promover a conexión das iniciativas universitarias coas postas en marcha por outras institucións e colectivos

Favorecer a cultura do emprendemento a través de formación, con especial fincapé na perspectiva de xénero

Accións:

4.2.1 Modificación do modelo de gobernanza dos sistemas de emprendemento, adaptando a área de valorización e transferencias aos novos retos

4.2.2 Creación dunha comisión de seguimento cos representantes da USC nos clusters e hub empresariais na procura dunha maior participación coordinada coa área de valorización e transferencia

4.2.3 Programación propia de convocatorias que complementen as doutras institucións para incrementar o TRL (niveis de madurez tecnolóxica, en inglés “Technology Readiness Levels”) da investigación realizada na USC

4.2.4 Extensión do programa “Woman Emprende” á nosa contorna socioeconómica e diversificación dos seus ámbitos de actuación incorporando novos modelos de emprendemento cun enfoque social, feminista e sostible

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



4.3 Consolidar o Campus Terra

Obxectivos:

Consolidar as estruturas de investigación nos ámbitos relacionados coas liñas básicas do Campus Terra

Reorganizar a gobernanza do campus de excelencia

Acadar os compromisos definidos no plan de desenvolvemento do Campus Terra asinados no plan de financiamento coa Xunta de Galicia

Accións:

4.3.1 Reordenamento das estruturas de investigación

4.3.2 Artellamento das capacidades de innovación e investigación a través do programa de emprendemento propio “Argos” e do programa externo colaborativo patrocinado polo Banco Santander

4.3.3 Posta en marcha das accións e consecución dos indicadores recollidos no plan autonómico de desenvolvemento para o Campus Terra

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



4.4 Promover a ciencia aberta

Obxectivos:

Promover a concordancia das liñas de actuación da USC en ciencia aberta cos criterios definidos pola UE e a Lei da Ciencia

Definir a xestión do ciclo de vida dos datos

Crear unha cultura de ciencia cidadán

Accións:

- 4.4.1** Definición da política de ciencia aberta
- 4.4.2** Elaboración dun plan para impulsar a Ciencia Aberta
- 4.4.3** Actualización do repositorio Minerva
- 4.4.4** Creación dun repositorio de datos e software e a súa coordinación cos criterios de metadatos internacionais para favorecer a súa interoperabilidade
- 4.4.5** Artellamento dunha cultura de ciencia aberta procurando o apoio da contorna, a cidadanía e o estudiantado
- 4.4.6** Implementación de espazos polivalentes cun deseño social destinados á convivencia e que permitan acoller actividades divulgativas, artísticas, culturais, etc.
- 4.4.7** Potenciación de visitas guiadas e obradoiros dirixidos á infancia e adolescencia dos museos de Historia Natural e da Domus do Mitreo, e do Observatorio Astronómico

4. A INVESTIGACIÓN E A INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO



4.5 As bibliotecas: referencia na investigación

Obxectivos:

Apostar pola modernización das instalacións e dos equipamentos tecnolóxicos, tendo en conta as persoas con necesidades especiais

Aumentar os recursos destinados á adquisición de libros e revistas, apostando por unha distribución equilibrada dos fondos en función da idiosincrasia de cada área

Mellorar a integración das bibliotecas no conxunto da comunidade universitaria

Consolidar a oferta formativa destes espazos e a súa repercusión no estudantado e no profesorado

Accións:

4.5.1 Novo sistema de xestión bibliotecaria

4.5.2 Impulso da descentralización da obra RAM, potenciando as accións encamiñadas ás infraestruturas bibliotecarias

4.5.3 Mellora da infraestrutura da Biblioteca Xeral

4.5.4 Actualización dos fondos bibliográficos e potenciación dos acordos cos grupos editoriais dentro do SUG

4.5.5 Elaboración dun novo regulamento da biblioteca

4.5.6 Impulso do programa formativo nas bibliotecas

5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



“A USC debe formular un plan de internacionalización acorde coa vocación da institución como unha universidade aberta ao mundo e que contribúa ao fortalecemento da imaxe e visibilidade da USC no exterior no novo contexto pospandémico”

5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



Liñas de actuación

- 5.1 Potenciar a internacionalización como eixe transversal na Universidade
- 5.2 Reforzar o posicionamento e a visibilidade internacional da USC
- 5.3 Incrementar a internacionalización da docencia e da investigación da USC
- 5.4 Potenciar a mobilidade internacional e a internacionalización na casa

5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



5.1 Potenciar a internacionalización como eixe transversal na Universidade

Obxectivos:

Mellorar a xestión estratéxica da internacionalización

Mellorar e automatizar os procesos de xestión da internacionalización

Accións:

5.1.1 Elaboración dun Plan Estratéxico de Internacionalización (PEI)

5.1.2 Creación dun catálogo de recursos e boas prácticas de internacionalización da USC

5.1.3 Identificación das capacidades e potencialidades de internacionalización da USC

5.1.4 Introducción de ferramentas dixitais multifuncionais na xestión da internacionalización (atracción, proxección, mobilidade, captación)

5.2 Reforzar o posicionamento e a visibilidade internacional da USC

Mellorar a visibilidade internacional da actividade académica e científica da USC e do seu impacto

Sistematizar a visibilidade e a información sobre a USC no exterior

5.2.1 Difusión e visibilización dos logros académicos e científicos da USC

5.2.2 Creación dun repositorio de materiais promocionais en diversos soportes

5.2.3 Actualización e optimización do portal web internacional da USC

5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



5.2 Reforzar o posicionamento e a visibilidade internacional da USC

Obxectivos:

Intensificar a presenza da USC en partenariados e redes internacionais

Promocionar a imaxe da USC como Universidade solidaria

Orientar a política de internacionalización á constitución de ámbitos de cooperación e colaboración estábeis

Definir como áreas prioritarias América Latina e os países e comunidades de lingua portuguesa

Accións:

5.2.4 Identificación de socios estratéxicos

5.2.5 Potenciación das relacións e alianzas internacionais mediante acordos e convenios para a colaboración docente, científica e de innovación

5.2.6 Participación activa nas actividades do Grupo Compostela

5.2.7 Reforzo e visibilización das accións de cooperación internacional

5.2.8 Renovación e elaboración de convenios con socios estratéxicos (incluída na acción 5.2.4 e 5.2.5)

5.2.9 Participación en feiras internacionais de *networking*, con especial fincapé en América Latina e países da Lusofonía

5.3 Incrementar a internacionalización da docencia e da investigación na USC

Obxectivos:

Desenvolver propostas de titulacións conxuntas

Incentivar a elaboración de teses de doutoramento en réxime de cotutela

Incrementar a captación de estudantado internacional

Diversificar a oferta formativa para o estudantado internacional

Promover a proxección internacional das actividades de investigación

Accións:

- 5.3.1** Potenciación da colaboración internacional no marco de programas como Erasmus Mundus ou as Accións Marie Skłodowska-Curie
- 5.3.2** Análise de procedementos administrativos e académicos que faciliten o deseño e posta en marcha de titulacións conxuntas
- 5.3.3** Establecemento de convenios de cotutela
- 5.3.4** Participación en feiras internacionais de captación, presenciais e virtuais
- 5.3.5** Desenvolvemento de campañas de mercadotecnia dixital
- 5.3.6** Incremento da oferta docente en inglés
- 5.3.7** Potenciación das campañas de captación internacional no ámbito iberoamericano e lusófono (incluída na 5.2.9)
- 5.3.8** Ampliación da oferta de titulacións oficiais en modalidade híbrida ou virtual
- 5.3.9** Potenciación da oferta formativa complementaria das titulacións oficiais en distintas modalidades (presencial, híbrida, virtual)
- 5.3.10** Participación en convocatorias de programas internacionais de referencia no ámbito da cooperación
- 5.3.11** Aumento da visibilidade internacional da produción científica da Universidade
- 5.3.12** Impulso dos programas de capacitación lingüística para persoal docente e investigador

5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN



5.4 Potenciar a mobilidade internacional e a internacionalización na casa

Obxectivos:

Recuperar e mellorar os niveis de mobilidade física pre-pandemia

Explorar e potenciar outras modalidades de mobilidade

Promocionar outras vías de internacionalización alén da mobilidade

Accións:

- 5.4.1** Fomento da mobilidade dirixido a toda a comunidade universitaria, pondo de relevo o valor engadido da mobilidade a nivel académico e de desenvolvemento persoal dos programas de mobilidade
- 5.4.2** Establecemento de novos convenios de intercambio (programa Erasmus+, convenio bilateral)
- 5.4.3** Desenvolvemento dun programa propio de axudas á mobilidade
- 5.4.4** Promoción de experiencias de mobilidade combinada, física e virtual (*Blended Mobility, Blended Intensive Programmes*), de longa e curta duración
- 5.4.5** Desenvolvemento de intercambios virtuais COIL (Collaborative Online International Learning)
- 5.4.6** Promoción da aprendizaxe de linguas estranxeiras e das competencias interculturais polos distintos colectivos da comunidade universitaria
- 5.4.7** Deseño e posta en marcha de actividades comúns para o estudantado estranxeiro e propio (clubs de debate, cafés lingüísticos, andainas interculturais, ligas deportivas etc.)
- 5.4.8** Desenvolvemento de proxectos de telecolaboración entre alumnado e profesorado estranxeiro e propio

6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES



“As infraestruturas deben deseñarse para optimizar a súa función e, polo tanto, ter un alto desempeño. Este aspecto debe combinarse coa racionalización e a mellora na ecoeficiencia no seu uso”

6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES



Liñas de actuación

- 6.1 Optimizar a eficiencia enerxética
- 6.2 Implementar o Plan de Infraestruturas
- 6.3 Racionalizar o uso das infraestruturas



6.1 Optimizar a eficiencia enerxética

Obxectivos:

Reducir o consumo enerxético, mellorando a eficiencia enerxética das instalacións

Implementar accións de descarbonización reducindo as emisións de CO₂.

Apostar polas enerxías renovables e a promoción do autoconsumo de enerxía

Diversificar o sistema de xeración enerxética

Accións:

6.1.1 Monitorización do consumo enerxético

6.1.2 Optimización manual e automática dos consumos

6.1.3 Formación e sensibilización na eficiencia enerxética, priorizando o desempeño dos espazos e aparellos eléctricos e electrónicos

6.1.4 Acendido da calefacción e aire acondicionado axustado en función das previsións do servizo Meteogalicia e das condicións do edificio. A temperatura obxectivo de confort dos espazos interiores e de traballo será o indicado polas directrices do goberno central

6.1.5 Instalación de xeración de enerxía eléctrica con paneis fotovoltaicos segundo o financiamento obtido nas convocatorias públicas desta materia

6.1.6 Parque móbil eléctrico alimentado con enerxía de produción propia

6.1.7 Ampliación dos sistemas de xeración enerxética



6.2 Implementar o Plan de Infraestruturas

Obxectivos:

Facer realidade a Cidade da Saúde

Dar resposta ás necesidades dos centros docentes

Coordinar os orzamentos centralizados e descentralizados dedicados ás infraestruturas, priorizando os investimentos relacionadas co plan de eficiencia enerxética

Rematar de configurar os espazos de investigación, incluíndo os correspondente aos centros singulares e institutos de investigación

Accións:

6.2.1 Adxudicación do proxecto

6.2.2 Construción da Facultade de Farmacia e edificios adicionais

6.2.3 Finalización do plan para as facultades do Campus na zona vella de Santiago de acordo cos condicionantes de protección do patrimonio

6.2.4 Construción e unificación de infraestruturas para o traslado da Facultade de Formación do Profesorado

6.2.5 Unificación da Facultade de Ciencias da Educación

6.2.6 Execución das melloras de envolventes financiadas e de obra RAM que mellora a eficiencia enerxética das instalacións e que impliquen usos pasivos da enerxía solar

6.2.7 Plan de reformulación dos espazos de investigación

6.2.8 Renovación das Infraestruturas científicas; chalets do campus sur para centros de investigación nas áreas de ciencias sociais e humanidades, Biblioteca Xeral, Acuario de Bioloxía, pavillón 4 da Facultade de Veterinaria, e Observatorio Astronómico



6.3 Racionalizar o uso das infraestruturas

Obxectivos:

Inventariar os espazos e as súas funcións

Regular os horarios dos centros procurando unha mellor conciliación da xornada laboral e unha maior ecoeficiencia deles

Garantir o acceso ás infraestruturas da universidade a todo o persoal contratado, incluíndo o acceso ao servizo de préstamo bibliotecario, aparcadoiros, etc.

Accións:

- 6.3.1** Realización dun inventario dos espazos empregados Nas diversas actividades
- 6.3.2** Redefinición e asignación das funcións realizadas en cada un dos espazos
- 6.3.3** Racionalización dos horarios de apertura dos centros académicos e investigadores reducindo o horario actual de apertura
- 6.3.4** Racionalización da intensidade de uso dos espazos na actividade académica, investigadora e administrativa, concentrando as actividades en edificios e zonas de edificios de forma que sexa posible a aplicación de medidas de sectorización ou peches parciais
- 6.3.5** Dotación dos espazos necesarios derivados da implementación das novas titulacións
- 6.3.6** Elaboración dunha nova regulación da Tarxeta Universitaria (TUI)

7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL



“É preciso aproveitar o impulso nos trocos realizados dende o 2020 para acelerar as accións encamiñadas a atinxir na USC unha transformación dixital que supoña unha mellora nas capacidades de servizo e interacción coa sociedade”

7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL



Liñas de actuación

- 7.1 Fomentar a cultura da seguridade da información e da ciberseguridade
- 7.2 Transformar a xestión dos procesos e procedementos
- 7.3 Renovar o *hardware* de uso docente
- 7.4 Evolucionar cara o uso de programas multicampus na nube
- 7.5 Crear aulas polivalentes
- 7.6 Potenciar mecanismos dixitais de xestión documental



7.1 Fomentar a cultura da seguridade da información e da ciberseguridade

Obxectivos:

Adaptar os procedementos de seguridade ao novo Esquema Nacional de Seguridade (ENS)

Formar á comunidade universitaria nos requirimentos da seguridade da información e da protección de datos persoais

Concienciar nas boas prácticas e principios da ciberseguridade

Ampliar as liñas de defensa fronte aos ciberataques

Crear un *hub* de ciberseguridade coas universidades públicas do SUG

Accións:

- 7.1.1** Adaptación progresiva dos diferentes procedementos seguindo os requirimentos do ENS publicado en 2022
- 7.1.2** Renovación e ampliación das certificacións de cumprimento co ENS
- 7.1.3** Introducción de ferramentas de goberno da seguridade, análise de riscos e alerta sobre ameazas
- 7.1.4** Realización de actividades formativas enmarcadas no Centro de Formación e campañas divulgativas, con especial atención ao manexo de datos persoais en investigación
- 7.1.5** Elaboración de protocolos para garantir a seguridade e a protección de datos persoais nas actividades formativas que se desenvolvan nas diferentes modalidades (presencial, híbrida, virtual)
- 7.1.6** Elaboración de pímulas informativas e difusión das mesmas polas diferentes canles dispoñibles: páxina web, listas de distribución e app
- 7.1.7** Actualización das devasas xa existentes, engadindo tamén unha devasa adicional. A función será a de prever e protexer a nosa rede de intrusionés bloqueando o acceso
- 7.1.8** Dotación de USB criptográficos para desbloquear os ordenadores que dan acceso a sistemas especialmente sensibles
- 7.1.9** Creación dun *hub* de ciberseguridade coa UVigo e UdC para dotarse dunha unidade de monitorización dos riscos informáticos



7.1 Fomentar a cultura da seguridade da información e da ciberseguridade

Obxectivos:

Incrementar a seguridade dos mecanismos de identificación

Accións:

- 7.1.10** Dotación dunha ferramenta de xestión integral da identidade corporativa
- 7.1.11** Definición de mecanismos de dobre factor de autenticación para o acceso ás aplicacións máis sensibles
- 7.1.12** Integración do MS Authenticator para dispositivos móbiles que permite iniciar sesión de forma segura nas aplicacións institucionais
- 7.1.13** Elaboración da regulación do funcionamento do dobre factor de autenticación



7.2 Transformar a xestión dos procesos e procedementos

Obxectivos:

Revisar os procesos e procedementos de xestión e proceder á súa renovación, adaptación ou eliminación

Trocar a xestión da investigación para atinxir unha monitorización máis sinxela e adaptada aos requirimentos dos organismos nacionais e internacionais

Integrar os sistemas de recursos humanos.

Incorporar novas ferramentas *software* de xestión integradas en contornas colaborativas na nube

Mellorar a sede electrónica

Accións:

7.2.1 Programa piloto (pre-proxecto) para a análise dos diferentes procedementos de xestión

7.2.2 Desenvolvemento dun programa de implementación progresiva de procedementos e aplicacións

7.2.3 Programa piloto (pre-proxecto) para a análise dos diferentes procedementos empregados na xestión da investigación

7.2.4 Implementación progresiva de procedementos e aplicacións ad-hoc aos requirimentos funcionais definidos polos servizos

7.2.5 Unificación das diferentes aplicacións de persoal (PDI, PI e PAS), incorporando os requirimentos derivados da reforma laboral

7.2.6 Selección das novas ferramentas de xestión (e tamén as actualizacións das xa existentes) para a súa implementación na nube

7.2.7 Adaptación da Sede Electrónica aos requirimentos do Regulamento de actuación e funcionamento do sector público por medios electrónicos

7.2.8 Mellora da accesibilidade da Sede Electrónica e incorporación de novas funcionalidades como a conexión co repositorio institucional Minerva e a creación dun Boletín Oficial para a publicación de disposicións normativas de carácter xeral e actos de interese, co obxecto de reforzar a publicidade institucional

7.2.9 Identificación e posta en marcha dun novo tramitador de expedientes administrativos



7.3 Renovar o *hardware* de uso docente

Obxectivos:

Auditar os equipos informáticos de carácter docente do PDI e xestión do PAS

Renovar os equipos informáticos do PDI e PAS

Monitorizar o uso das aulas informáticas e concienciar das boas prácticas en ciberseguridade

Introducir o principio multi-R da economía circular no proceso de recuperación dos equipos informáticos

Accións:

- 7.3.1** Auditoría exhaustiva e completa dos equipos informáticos do PDI dedicados total ou parcialmente á docencia. Análise por cada centro
- 7.3.2** Auditoría específica dos equipos informáticos dispoñíbeis nos diferentes servizos
- 7.3.3** Renovación do equipamento informático dedicado á docencia polo PDI e á xestión polo PAS. A intención é atinxir un cambio do parque de ordenadores cunha antigüidade maior ou igual a 8 anos, que tamén suporá minimizar os riscos dende o punto de vista da ciberseguridade
- 7.3.4** Auditoría das aulas informáticas convencionais, valorando o seu uso e características do equipamento informático. Avaliar a idoneidade do cambio nos equipos ou dunha transformación en aula polivalente
- 7.3.5** Valorización do equipamento renovado, aplicado á reparación e reuso como principios prioritarios. A súa reutilización poderá ser tanto na USC como en entidades e asociacións colaboradoras sen ánimo de lucro
- 7.3.6** Reciclaxe dos RAEE (residuos de aparellos eléctricos e electrónicos) garantindo a eliminación completa da información e recuperación dos materiais de alto valor engadido (Incluída na 1.5.5)



7.4 Evolucionar cara o uso de programas multicampus na nube

Obxectivos:

Substituír paulatinamente os paquetes informáticos de carácter docente a licenzas multicampus na nube

Implantar a rede sen fíos con sistemas Wi-Fi 6 que permiten aumentar a velocidade, a estabilidade na conectividade e a eficiencia enerxética

Accións:

7.4.1 Incorporación de licenzas mutlicampus dos softwares de carácter docente, especialmente aqueles que o servidor sexa na nube

7.4.2 Substitución progresiva dos puntos Wi-Fi polos sistemas Wi-Fi 6 que permitirán responder as futuras demandas de capacidade e velocidade de conexión

7.5 Crear aulas polivalentes

Obxectivos:

Crear aulas polivalentes

Equipar con equipos multimedia as aulas en coordinación coas necesidades e particularidades dos diferentes centros

Accións:

7.5.1 Creación de novas aulas con equipamento informático e eléctrico que permita ter funcionalidades para clases maxistras e de seminario (incluída as de aula informática)

7.5.2 Transformación das aulas de seminario en aulas con capacidade para impartir clases presenciais ou virtuais, o que permite incrementar o (desempeño enerxético e optimización dos espazos)para aquelas materias con pouco alumnado; por exemplo, as materias optativas ou actividades de doutoramento

7.5.3 Dotación de equipamento eléctrico e informático que permita ampliar as funcionalidades das aulas e cubrir a tipoloxía de clases maxistras e interactivas (incluídas as de aula informática)



7.6 Potenciar os mecanismos dixitais de xestión documental

Obxectivos:

Habilitar unha canle electrónica para a comunicación de eventuais vulneracións do ordenamento europeo e nacional

Implementar o arquivo dixital único

Accións:

- 7.6.1** Aprobación dunha normativa interna para dar cumprimento á Directiva 2019/1937 e á lexislación española que a traspoña
- 7.6.2** Implementación dunha canle electrónica de denuncias que permita garantir o anonimato
- 7.6.3** Análise do estado da xestión documental da USC
- 7.6.4** Identificación e posta en marcha dunha ferramenta tecnolóxica para a xestión do arquivo dixital

8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS



“Cómpre evolucionar o modelo de información na toma de decisións, pasando a ter unha visión da relación entre os ingresos e os gastos co seu impacto nos indicadores claves de desempeño. A xestión eficiente dos recursos é o piar para atinxir estas metas”

8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS



Liñas de actuación

- 8.1 Xestionar eficazmente a información
- 8.2 Estruturar o orzamento
- 8.3 Renovar o modelo de gobernanza dos servizos
- 8.4 Axilizar a produción normativa
- 8.5 Optimizar a xestión dos procesos electorais e do funcionamento dos órganos colexidados
- 8.6 Descentralizar a xestión académica



8.1 Xestionar eficazmente a información

Obxectivos:

Estandarizar a xestión dos datos

Visualizar indicadores clave de desempeño

Accións:

8.1.1 Impulso do centro de datos

8.1.2 Creación dun cadro de mando automatizado que permita a monitorización, análise e mostre os indicadores clave de desempeño (KPI)

8.1.3 Automatización da visualización de datos, aproveitando a utilización do software Power BI

8.2 Estruturar o orzamento

Obxectivos:

Actualizar os criterios de elaboración do orzamento

Mellorar a interoperabilidade entre ingresos e gastos

Accións:

8.2.1 Elaboración do orzamento con base nos criterios da estimación de ingresos e a súa relación coa consecución dos KPI

8.2.2 Mellora da interoperabilidade entre as plataformas de software SICUS e SIC

8.2.3 Sistematización na codificación das partidas orzamentarias



8.3 Renovar o modelo de gobernanza dos servizos

Obxectivos:

Maximizar o impacto da actividade universitaria

Aproveitar o coñecemento e a experiencia dos membros dos distintos colectivos universitarios para asesorar na toma de decisións de política universitaria

Reorganizar os entes instrumentais dependentes e potenciar os Espazos da Unitenda

Garantir a profesionalización do PAS levando a cabo a creación, modificación ou supresión de unidades directivas a través da RPT do PAS

Accións:

8.3.1 Coordinación das actividades universitarias cos KPI

8.3.2 Desenvolvemento de comisións temporais para o apoio ás funcións de goberno que permitan incorporar especialistas da comunidade universitaria

8.3.3 Redución do número de entes instrumentais e mellora das súas capacidades. Neste senso é necesario o cambio dos espazos da Unitenda en Lugo e Santiago

8.3.4 Adaptación e reformulación da RPT do PAS



8.4 Axilizar a produción normativa

Obxectivos:

Definir criterios que aseguren un proceso eficiente de elaboración de disposicións e actos de carácter xeral na Universidade

Mellorar a xestión dos convenios e outros instrumentos de colaboración

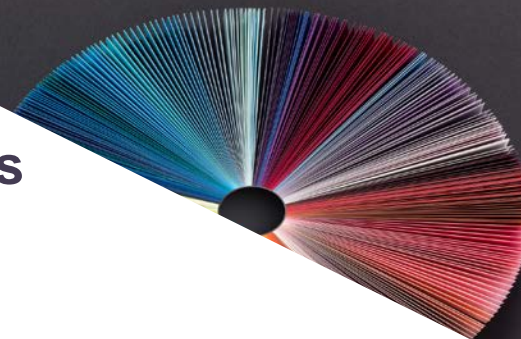
Accións:

8.4.1 Sistematización do proceso de elaboración normativa con dotación de apoio aos órganos directivos

8.4.2 Revisión do regulamento para a xestión de convenios e protocolos xerais de actuación

8.4.3 Dixitalización para a xestión integral, seguimento e rexistro de convenios e protocolos que proporcione información para os órganos de goberno, os órganos fiscalizadores e o Portal de Transparencia

8.5 Optimizar a xestión dos procesos electorais e o do funcionamento dos órganos colexiados



Obxectivos:

Completar a informatización dos procesos electorais

8.5.1 Deseño de novos formatos de informes para a súa publicación na web

8.5.2 Desenvolvemento da aplicación informática para facilitar a actualización permanente dos censos electorais

8.5.3 Extensión da automatización dos procesos electorais a centros e departamentos

Mellorar a xestión do funcionamento dos órganos colexiados

8.5.4 Creación e implementación dunha aplicación informática para a xestión do funcionamento de órganos colexiados

8.5.5 Configuración dun modelo de arquivo dixital para órganos colexiados, interoperable co arquivo dixital único

8.6 Descentralizar a xestión académica

Obxectivos:

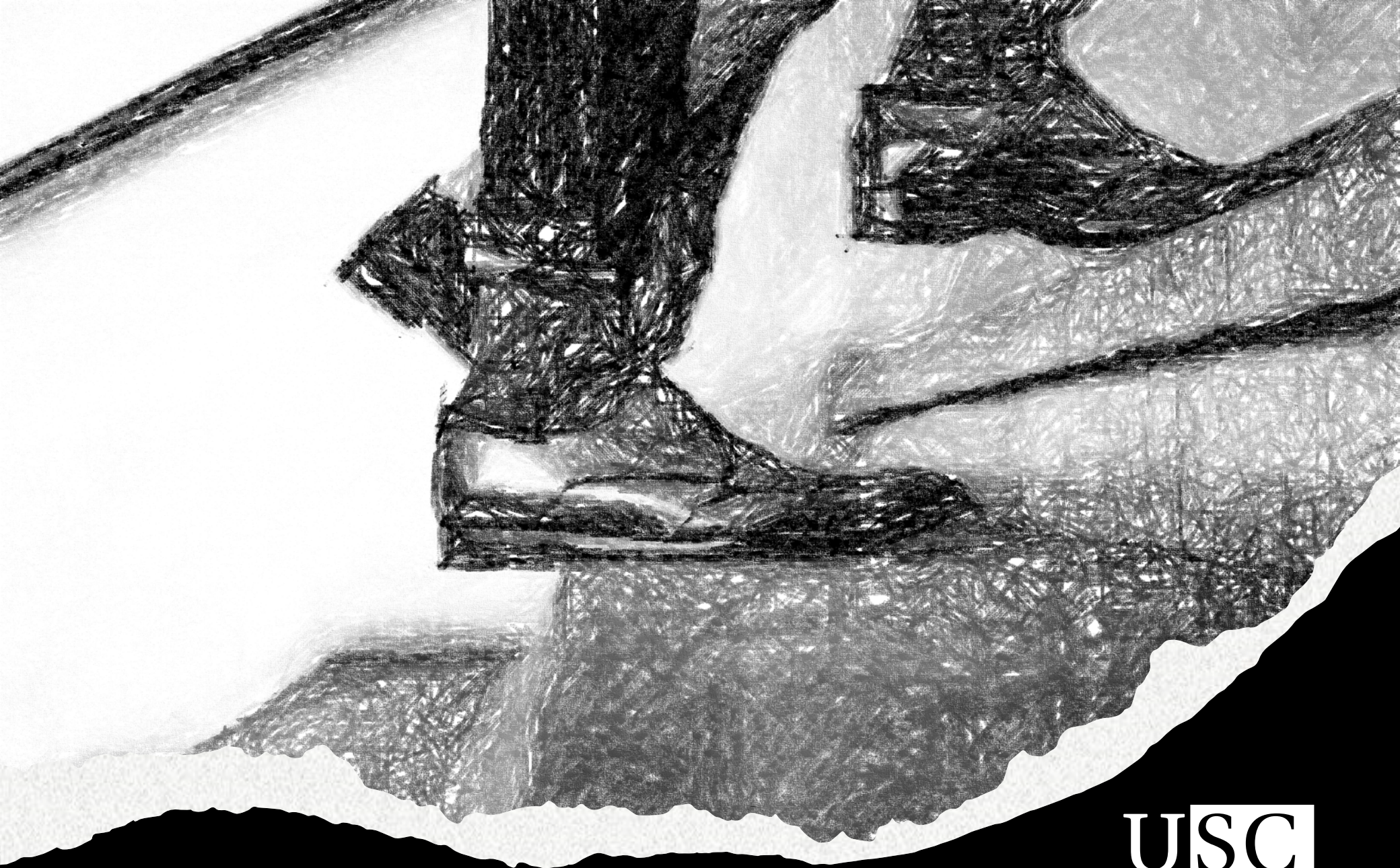
Revisar e completar o funcionamento das unidades de xestión de centro e departamentos para mellorar a atención ao alumnado e ao resto do persoal que forma parte das facultades e escolas

Transformar e reformar a xestión académica, poñendo o enfoque na atención ao alumnado

Simplificar os procedementos cunha mellora tecnolóxica amable para o usuario, eficaz e eficiente para o persoal

Accións:

- 8.6.1** Extensión do modelo de unidades de xestión de centro e departamentos Integradas ao conxunto da USC
- 8.6.2** Explorar a creación seccións/departamentos no Campus de Lugo
- 8.6.3** Novo modelo de xestión académica con aplicacións na nube e integrado nun sistema colaborativo de melloras coas universidades constituíntes do medio propio SIGMA
- 8.6.4** Revisión de todos os procedementos da xestión académica
- 8.6.5** Redución ou remodelación dos procedementos para favorecer a interoperabilidade coas universidades españolas e europeas





**DESCRIPCIÓN
PORMENORIZADA DAS
ACCIÓNS**

Nomenclatura

RE: Reitoría

VPC: Vicerreitoría de Política Científica

VP: Vicerreitoría de Profesorado

VTI: Vicerreitoría de Titulacións e Internacionalización

VEC: Vicerreitoría de Estudantes e Cultura

VOA-CL: Vicerreitoría de Organización Académica e Campus de Lugo

VTDI: Vicerreitoría de Transformación Dixital e Innovación

SX: Secretaría Xeral

XE: Xerencia



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.1. IMPULSAR A VISIÓN INTEGRAL NA EDUCACIÓN

OBXECTIVO. POTENCIAR A PARTICIPACIÓN E O DESENVOLVEMENTO INTEGRAL DO ESTUDANTADO

ACCIÓN. 1.1.1 Posta en marcha do plan de proxección social

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/03/2023	15/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan de proxección social		

ACCIÓN. 1.1.2 Creación dunha rede de colaboración e dinamización entre os centros da USC para realizar actividades de interese para o alumnado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Rede de colaboración		

ACCIÓN. 1.1.3 Análise da modificación da normativa sobre permanencia nas titulacións de grao e máster para contribuír a mellora académica

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Normativa de permanencia		

OBXECTIVO. PROMOVER AS CAPACIDADES E COMPETENCIAS ORIENTADAS A EMPREGABILIDADE, ADAPTÁNDOSE AOS REQUIRIMENTOS PROFESIONAIS

ACCIÓN. 1.1.4 Potenciar as actividades da Área de Orientación Laboral e Emprego

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de actividades 02. Nº de participantes		

ACCIÓN. 1.1.5 Impulso das actividades de emprendemento cara o estudantado de mestrado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de actividades 02. Nº de participantes		

OBXECTIVO. FAVORECER AS COMPETENCIAS CIVICO-SOCIAIS NOS ASPECTOS CURRICULARES OU EXTRACURRICULARES

ACCIÓN. 1.1.6 Extensión e actualización dos convenios de colaboración con entidades da contorna

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de convenios creados ou actualizados		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.1. IMPULSAR A VISIÓN INTEGRAL NA EDUCACIÓN

OBXECTIVO. FAVORECER AS COMPETENCIAS CIVICO-SOCIAIS NOS ASPECTOS CURRICULARES OU EXTRACURRICULARES

ACCIÓN. 1.1.7 Creación dun pasaporte cultural cuxas actividades teñan un recoñecemento de créditos ECTS. Definiranse sinerxías entre as actividades propias e externas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Creación do pasaporte cultural		

OBXECTIVO. DESENVOLVER O DEPORTE DENTRO DO MODELO EDUCATIVO E ACHEGAR Á CIDADANÍA OS PRINCIPIOS DUNHA FORMA DE VIDA SAUDABLE

ACCIÓN. 1.1.8 Actividades de fomento do deporte no ámbito universitario

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/02/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de actividades 02. Nº de participantes		

ACCIÓN. 1.1.9 Cooperación cos clubs para favorecer a compatibilidade do deporte profesional e os estudos universitarios

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Acordos de cooperación		

ACCIÓN. 1.1. Correlación das actividades participativas coa estratexia do Comité Olímpico Internacional (COI) para acadar o seu recoñecemento oficial polo COI

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº actividades recoñecidas polo COI		

1.2. DINAMIZAR A PARTICIPACIÓN DO ALUMNADO

OBXECTIVO. IMPULSAR, DENDE AS ÁREAS CON COMPETENCIAS NA MATERIA, O CONSELLO DO ESTUDANTADO

ACCIÓN. 1.2.1 Consolidación do Consello de Estudantado e favorecemento da posta en marcha de todas as competencias que lle outorga o Estatuto do Estudantado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Desenvolvemento do Estatuto do Estudantado		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.2. DINAMIZAR A PARTICIPACIÓN DO ALUMNADO

OBXECTIVO. PROMOVER A PARTICIPACIÓN DO ALUMNADO NOS PROCESOS DEMOCRÁTICOS DA UNIVERSIDADE

ACCIÓN. 1.2.2 Emprego de canles virtuais para impulsar a participación nos procesos electorais e na vida universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Extensión a todos os procesos electorais dun sistema dixital de votación 02. Porcentaxe de participación nos procesos electorais		

OBXECTIVO. REFORZAR E VISIBILIZAR A TRANSPARENCIA DOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS

ACCIÓN. 1.2.3 Impulso e automatización do portal de transparencia, aproveitando as canles de comunicación que permite a web e a app

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Novo portal de transparencia		

OBXECTIVO. CREAR ESPAZOS USC PARA POTENCIAR, PROXECTAR E RECUPERAR A MARCA USC E INTEGRAR A UNIVERSIDADE NAS CIDADES NAS QUE TEN PRESENZA

ACCIÓN. 1.2.4 Creación de espazos que permitan o traballo colaborativo e sexan puntos de encontro para afianzar as redes de cooperación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Espazos de traballo colaborativo		

OBXECTIVO. CREAR NOS CENTROS ESPAZOS REAIS DE ENCONTRO E CONVIVENCIA

ACCIÓN. 1.2.5 Creación de espazos de convivencia nas escolas e facultades

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Espazos presencias ou virtuais de debate e discusión		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.3. CONSTRUÍR UNHA USC PLURAL E DIVERSA QUE GARANTA A IGUALDADE DE OPORTUNIDADES

OBXECTIVO. EXECUTAR O III PLAN ESTRATÉXICO DE IGUALDADE

ACCIÓN. 1.3.1 Monitorización do III Plan Estratéxico de Igualdade (PEI)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Infomes anuais de monitorización do PEI		

OBXECTIVO. FORMAR O PDI, O PAS, O ESTUDANTADO, ASÍ COMO O PERSOAL INVESTIGADOR E PERSOAL INVESTIGADOR E DE APOIO Á INVESTIGACIÓN EN MATERIA DE IGUALDADE

ACCIÓN. 1.3.2 Programación temporal estable de cursos orientados á comunidade universitaria baixo o paraugas do Centro de Formación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/04/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº actividades 02. Nº participantes		

ACCIÓN. 1.3.3 Extensión dos premios á igualdade cubrindo tanto os TFG como os TFM

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Creación dos premios á igualdade nos TFG e TFM		

OBXECTIVO. GARANTIR QUE A USC SEXA UNHA INSTITUCIÓN ACCESIBLE PARA TODA A COMUNIDADE UNIVERSITARIA (ACCESIBILIDADE ARQUITECTÓNICA E NOS ESPAZOS URBANOS, CONCIENCIACIÓN DA COMUNIDADE UNIVERSITARIA E INCLUSIÓN EN ACTIVIDADES DOCENTES E NON DOCENTES

ACCIÓN. 1.3.4 Asistencia de profesionais especializados para favorecer a plena integración na USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Informes de asesoramento sobre a mellora da accesibilidade		

ACCIÓN. 1.3.5 Realizar cursos formativos para a comunidade universitaria en materia de integración

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Informes de asesoramento sobre a mellora da accesibilidade		

ACCIÓN. 1.3.6 Financiamento de aloxamento accesible para o estudantado con diversidade funcional

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de persoas con axudas de aloxamento		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.3. CONSTRUIR UNHA USC PLURAL E DIVERSA QUE GARANTA A IGUALDADE DE OPORTUNIDADES

OBXECTIVO. GARANTIR QUE A USC SEXA UNHA INSTITUCIÓN ACCESIBLE PARA TODA A COMUNIDADE UNIVERSITARIA (ACCESIBILIDADE ARQUITECTÓNICA E NOS ESPAZOS URBANOS, CONCIENCIACIÓN DA COMUNIDADE UNIVERSITARIA E INCLUSIÓN EN ACTIVIDADES DOCENTES E NON DOCENTES)

ACCIÓN. 1.3.7 Execución de intervencións arquitectónicas no marco do programa de eliminación de barreiras arquitectónicas da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Obras de melloras arquitectónicas na mellora da accesibilidade		

ACCIÓN. 1.3.8 Elaborar, en conxunto co Concello de Santiago de Compostela e co de Lugo, as Deputacións da Coruña e de Lugo e a Xunta de Galicia, un documento de accións necesarias para garantir a plena accesibilidade das cidades de Santiago de Compostela e Lugo e dos seus campus

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	31/03/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Documentos		

OBXECTIVO. ASEGURAR QUE A USC SEXA ACCESIBLE INDEPENDENTEMENTE DA SITUACIÓN ECONÓMICA DO ESTUDANTADO

ACCIÓN. 1.3.9 Análise e renovación dos mecanismos do Servizo Universitario de Residencias para potenciar a garantía de acceso á universidade de estudantes con dificultades económicas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/04/2023	01/09/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Remodelación dos mecanismos no SUR na axuda ao estudantado		

ACCIÓN. 1.3.10 Axudas para a manutención do alumnado nas cafeterías e comedores universitarios da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de alumnos/as que reciben axuda		

1.4. PROMOVER O USO DA LINGUA GALEGA

OBXECTIVO. ELABORAR O NOVO PLAN DE ACCIÓN EN PROL DO USO DA LINGUA GALEGA 2023-2026

ACCIÓN. 1.4.1 Elaboración do novo plan de acción en prol do uso da lingua galega na USC para o período 2023-2026

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	15/09/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan de Acción		

OBXECTIVO. APOIAR A CREACIÓN DE CÁTEDRAS INSTITUCIONAIS PARA DESTACAR A NOSA LINGUA E LITERATURA

ACCIÓN. 1.4.2 Creación de cátedras institucionais para visualizar e potenciar a nosa lingua e literatura

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº Cátedras creadas		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.5. ADQUIRIR OS HÁBITOS DA ECONOMÍA CIRCULAR

OBXECTIVO. CERTIFICACIÓN DA MEMORIA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA CON ESTÁNDARES INTERNACIONAIS

ACCIÓN. 1.5.1 Elaboración da memoria de RSC enfocada á consecución da certificación internacional GRI

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	01/09/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Memoria RSC		

OBXECTIVO. INTEGRAR A USC NO PROGRAMA RECYCLOS PARA MELLORAR O COMPORTAMENTO AMBIENTAL

ACCIÓN. 1.5.2 Programa piloto dun sistema de moeda dixital para potenciar a reciclaxe de latas e botellas de plástico. O modelo constará de diversas máquinas automatizadas de recoñecemento intelixente dos refugallos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Integración no programa Recyclos		

OBXECTIVO. REORGANIZAR O SISTEMA DE SEPARACIÓN SELECTIVA DE REFUGALLOS NOS CENTROS

ACCIÓN. 1.5.3 Revisión do sistema de separación selectiva de refugallos no conxunto de edificios. Traballo en colaboración coa Fundación USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de puntos de reciclaxe nos centros		

OBXECTIVO. INTEGRAR NA APLICACIÓN MÓBIL UN MODELO DE USO COMPARTIDO DE MATERIAIS

ACCIÓN. 1.5.4 Implantación dunha aplicación para compartir materiais ou da transacción de bens de consumo dentro da comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Aplicación móbil		

OBXECTIVO. SISTEMATIZAR A RECOLLIDA, RECUPERACIÓN E RECICLADO DE RESIDUOS DE CARÁCTER ELÉCTRICO E ELECTRÓNICO

ACCIÓN. 1.5.5 Programa específico de separación, recollida e recuperación de RAEE

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mecanismo de recuperación e valorización de RAEE		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

1.6. IMPULSAR O PROXECTO CULTURAL DA USC

OBXECTIVO. REFORMULAR A OFERTA FORMATIVA EN ACTIVIDADES CULTURAIAS

ACCIÓN. 1.6.1 Programación dunha oferta de cursos formativos que responda ás inxerencias artísticas e culturais do estudantado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programación de cursos formativos		

ACCIÓN. 1.6.2 Creación dun sistema participativo para que o estudantado poida impulsar cursos de formación e actividades culturais do seu interese

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Canal de participación		

OBXECTIVO. DESCUBRIR E APOIAR O TALENTO ARTÍSTICO DA COMUNIDADE UNIVERSITARIA

ACCIÓN. 1.6.3 Posta en marcha de convocatorias para o fomento da creación artística entre a comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Convocatorias de apoio á creación artística		

OBXECTIVO. APOIAR A CREACIÓN ARTÍSTICA EMERXENTE

ACCIÓN. 1.6.4 Programación dun ciclo de música e bandas emerxentes

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programación musical		

ACCIÓN. 1.6.5 Promover convenios de colaboración con todas as Administracións Públicas con competencias en Santiago de Compostela e Lugo (concellos, deputacións, Xunta de Galicia e goberno do Estado) para a creación de novas iniciativas de exposición e fomento do talento xuvenil de toda Galicia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de convenios asinados		

OBXECTIVO. FOMENTAR A REFLEXIÓN SOBRE TEMAS ACTUAIS A TRAVÉS DE ACTIVIDADES CULTURAIAS

ACCIÓN. 1.6.6 Integración de propostas artístico-pedagóxicas coa colaboración de toda a comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programación cultural		



1. O ESTUDANTADO E A COMUNIDADE UNIVERSITARIA

OBXECTIVO. FOMENTAR A REFLEXIÓN SOBRE TEMAS ACTUAIS A TRAVÉS DE ACTIVIDADES CULTURAIAS

ACCIÓN. 1.6.7 Definición dun programa conmemorativo do centenario do Seminario de Estudos Galegos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VEC	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programa de actividades		

1.7. REGULAR A CONVIVENCIA NA USC

OBXECTIVO. FIXAR AS DIRECTRICES DA CONVIVENCIA NA COMUNIDADE UNIVERSITARIA

ACCIÓN. 1.7.1 Aprobación do regulamento de convivencia da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	01/03/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento de convivencia		

ACCIÓN. 1.7.2 Determinación da composición e constitución da Comisión de Convivencia da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	01/03/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Comisión de Convivencia		

ACCIÓN. 1.7.3 Implementación de medios alternativos de solución de conflitos de convivencia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mecanismos alternativos arbitrados para solución de conflitos		



2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO

2.1. ROBUSTECER AS TITULACIÓN E A CALIDADE

OBXECTIVO. CONSOLIDAR E MELLORAR A CAPTACIÓN DE ALUMNADO NAS TITULACIÓN DOS DIFERENTES CAMPUS, CON ESPECIAL FINCAPÉ NO CAMPUS DE LUGO

ACCIÓN. 2.1.1 Impulso do Programa A Ponte e a USCamiña como vehículos principais de contacto co alumnado de bacharelato

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL,	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de actividades 02. Participación do alumnado de secundaria		

ACCIÓN. 2.1.2 Favorecer as pasarelas entre os graos de enxeñaría, así como procurar unha maior facilidade administrativa na matrícula do mestrado ao considerar que a programación temporal da defensa do TFG non sexa un impedimento

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de actividades 02. Participación do alumnado de secundaria		

OBXECTIVO. DINAMIZAR O MAPA DE TITULACIÓN PARA ADAPTARSE ÁS NECESIDADES DO MERCADO E DA CAPTACIÓN INTERNACIONAL

ACCIÓN. 2.1.3 Desenvolvemento dunha planificación da implantación de novas titulacións

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapa de titulacións		

ACCIÓN. 2.1.4 Evolución dalgunhas materias de graos e mestrados para atinxir a súa oferta simultánea vía “e-learning”

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de materias ofertadas na modalidade e-learning		

OBXECTIVO. ADECUAR NOVOS MARCOS PARA A XESTIÓN DE TÍTULOS INTERUNIVERSITARIOS

ACCIÓN. 2.1.5 Mellora do apoio á xestión dos títulos interuniversitarios que faciliten e simplifique o traballo asociado aos mesmos e, polo tanto, a súa posta en marcha

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/04/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Módulo de xestión dos títulos interuniversitarios		



2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO

2.1. ROBUSTECER AS TITULACIÓN E A CALIDADE

OBXECTIVO. CLARIFICAR OS TIPOS DE DOCENCIA (PRESENCIAL, TELEMÁTICA, EN LIÑA, HÍBRIDA, ETC.) QUE PODEN SER USADOS E APOIADOS LOXISTICAMENTE POLA USC NOS SEUS GRAOS E MESTRADOS E ELABORAR UNHA NORMATIVA QUE REGULE ESES DIVERSOS TIPOS, INTEGRANDO NELA A ATENCIÓN A ESTUDANTES CON DISPENSA ACADÉMICA

ACCIÓN. 2.1.6 Elaboración dun/s regulamento/s específico/s para a docencia híbrida, dobres graos e graos abertos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/06/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento		

OBXECTIVO. ESTIMULAR A CALIDADE AO SERVIZO DA MELLORA EDUCATIVA

ACCIÓN. 2.1.7 Revisión e análise dos procedementos na procura, entre outras cousas, da automatización na realización de informes

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procedementos revisados		

ACCIÓN. 2.1.8 Desenvolvemento dunha aplicación de xestión da calidade orientada á mellora dos Sistemas de Garantía de Calidade e á automatización da elaboración de informes

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Módulo de xestión da calidade en SIGMA		

OBXECTIVO. COORDINAR A XESTIÓN DAS PRÁCTICAS NA USC DE XEITO CENTRALIZADO

ACCIÓN. 2.1.9 Análise da xestión integral das prácticas académicas externas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/09/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Estudo de viabilidade da xestión centralizada das prácticas externas		

OBXECTIVO. TRABALLAR PARA PROTEXER E APOIAR AS OFERTAS COHERENTES E CON SOLIDEZ ORGANIZATIVA DE OFERTA ACADÉMICA

ACCIÓN. 2.1.10 Definición do mapa de titulacións a medio e longo prazo nas diferentes grandes áreas de coñecemento

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/09/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapa de titulacións		



2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO

2.2. EXPLORAR ESTRUCTURAS CURRICULARES ESPECÍFICAS E DE INNOVACIÓN DOCENTE

OBXECTIVO. INTRODUCIR NOVAS ESTRUCTURAS CURRICULARES

ACCIÓN. 2.2.1 Fomento da formación dual no grao e os mestrados

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/04/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Graos duais 02. Mestrados duais		

ACCIÓN. 2.2.2 Apoio á formación continua mediante a posta en marcha dun sistema de microcredenciais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Sistema de microcredenciais		

OBXECTIVO. APOIAR AS INICIATIVAS DE ACCESO ABERTO NA ELABORACIÓN DE MATERIAS DOCENTES

ACCIÓN. 2.2.3 Apoio ao desenvolvemento de materiais didácticos dixitais que posibiliten a aprendizaxe de materias de xeito híbrido e virtual

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Materiais docentes		

ACCIÓN. 2.2.4 Mellora dos materias docentes coa introdución de novos recursos didácticos dixitais baseados na realidade aumentada, 3D, videoxogos, metaverso educativo...

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Estudo de viabilidade da xestión centralizada das prácticas externas		



2. A FORMACIÓN E A DOCENCIA NO NOVO CONTEXTO

2.3. FORMAR EN COMPETENCIAS DIXITAIS

OBXECTIVO. DEFINIR UN PLAN DE FORMACIÓN EN COMPETENCIA DIXITAL ACORDE COS PRINCIPIOS DEFINIDOS NO PROGRAMA EUROPA DIXITAL CENTRADO EN LEVAR A TECNOLOXÍA DIXITAL ÁS EMPRESAS, Á CIDADANÍA E ÁS ADMINISTRACIÓN PÚBLICAS

ACCIÓN. 2.3.1 Elaboración dun plan de actividades específico para o PDI, PAS, PI e alumnado para desenvolver as competencias dixitais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/04/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan de actividades		

OBXECTIVO. ADAPTAR O CAMPUS VIRTUAL AOS NOVOS REQUIRIMENTOS DERIVADOS DA INNOVACIÓN E NECESIDADES DOCENTES

ACCIÓN. 2.3.2 Incorporación de complementos (plug-in) ao Campus Virtual en función das actualizacións estándar do moodle e daqueles que sexan demandados pola comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Funcionalidades instaladas no Campus Virtual		

ACCIÓN. 2.3.3 Implementación dunha tecnoloxía audiovisual no Campus virtual que permita o seguimento das materias de forma virtual

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plataforma audiovisual no Campus Virtual		

ACCIÓN. 2.3.4 Implantación da capacidade tecnolóxica para realizar de cursos on-line, en aberto e masivos (MOOC) no Campus Virtual que complementarían as capacidades que ten a USC vía o sistema externo de Miriadax

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	02/01/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plataforma MOOC		

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL

3.1. RENOVAR, ESTABILIZAR E PROMOCIONAR OS CADROS DOCENTES DA UNIVERSIDADE

OBXECTIVO. GARANTIR UNHA DOTACIÓN ESTRUCTURAL DAS ÁREAS DE COÑECEMENTO DE XEITO QUE ESTAS POIDAN DESEMPEÑAR ADECUADAMENTE AS SÚAS FUNCIÓNS DOCENTES E INVESTIGADORAS

ACCIÓN. 3.1.1 Elaboración dun Plan Plurianual de Profesorado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	30/09/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan Plurianual de Profesorado		

OBXECTIVO. REBAIXAR A MEDIA DE IDADE DO PROFESORADO

ACCIÓN. 3.1.2 Incorporación de profesorado en áreas con necesidades estruturais recorrendo prioritariamente á figura de profesorado axudante doutor

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de axudantes doutores		

ACCIÓN. 3.1.3 Incorporación de profesorado en áreas especialmente avellentadas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Media de idade		

ACCIÓN. 3.1.4 Creación de prazas vinculadas de profesorado permanente en áreas clínicas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de prazas en áreas clínicas		

OBXECTIVO. FAVORECER A INCORPORACIÓN DE PROFESORADO CON DIVERSIDADE FUNCIONAL DE CONFORMIDADE COA LEXISLACIÓN VIXENTE

ACCIÓN. 3.1.5 Inclusión nas convocatorias de prazas de profesorado de cotas reservadas para a incorporación de profesorado con discapacidade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Convocatorias de prazas de profesorado		

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL

3.1. RENOVAR, ESTABILIZAR E PROMOCIONAR OS CADROS DOCENTES DA UNIVERSIDADE

OBXECTIVO. OFRECER POSIBILIDADES DE ESTABILIZACIÓN AO PROFESORADO E AO PERSOAL INVESTIGADOR CON CONTRATO TEMPORAL, PRIORIZANDO O EMPREGO DA FIGURA DE PROFESOR TITULAR

ACCIÓN. 3.1.6 Axilización dos procesos de estabilización do profesorado e persoal investigador con contratos temporais, priorizando a figura de profesorado titular

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de prazas de contratado doutor 0.2 Nº prazas de profesorado titular 03. Nº de prazas en cátedras		

OBXECTIVO. OFRECER A POSIBILIDADE DE PROMOCIÓN AO PROFESORADO ACREDITADO PARA OS DIFERENTES CORPOS DE PROFESORADO FUNCIONARIO REDUCINDO OS TEMPOS DE ESPERA

ACCIÓN. 3.1.7 Creación de prazas de profesorado titular e catedrático/a para a promoción do profesorado acreditado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de prazas de contratado doutor 0.2 Nº prazas de profesorado titular 03. Nº de prazas en cátedras		

3.2. ADAPTAR AS ESTRUTURAS DE PAS E OS SERVIZOS DE APOIO

OBXECTIVO. FINALIZAR O PROCESO DE ESTABILIZACIÓN DE PERSOAL DERIVADO DA REFORMA LABORAL

ACCIÓN. 3.2.1 Estabilización do persoal investigador, rematando o proceso iniciado dende a entrada en vigor do Real Decreto-lei 32/2021, do 28 de decembro, de medidas urxentes para a reforma laboral, a garantía da estabilidade no emprego e a transformación do mercado de traballo

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de persoas estabilizadas		

OBXECTIVO. DOTAR OS SERVIZOS DO PERSOAL NECESARIO PARA ASEGURAR O RELEVO XERACIONAL E A COBERTURA DAS FUNCIÓNS

ACCIÓN. 3.2.2 Execución de convocatorias que garantan a captación de novo persoal, de conformidade coa taxa de reposición

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP, XE	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de persoas incorporadas		

3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL

3.2. ADAPTAR AS ESTRUTURAS DE PAS E OS SERVIZOS DE APOIO

OBXECTIVO. ESTABLECER OS MECANISMOS PARA A TRANSFERENCIA DA EXPERIENCIA ENTRE O PERSOAL QUE MARCHA E O QUE SE INCORPORA

ACCIÓN. 3.2.3 Implantación de mecanismos de *mentoring* no traspaso da experiencias e funcións dos diferentes posto de traballo

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VP	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programa de <i>mentoring</i>		

OBXECTIVO. ESTABLECER MECANISMOS DE PROMOCIÓN QUE GARANTAN A CARREIRA PROFESIONAL DO PAS E CONTRIBÚAN Á EFICIENCIA DA GOBERNANZA DOS SERVIZOS E ADAPTACIÓNS DE CADROS DE PERSOAL

ACCIÓN. 3.2.4 Deseño da carreira horizontal do PAS e o desenvolvemento da avaliación do rendemento para completar a implantación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/09/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programa da carreira horizontal		

3.3. FORMULAR A CUANTIFICACIÓN EFECTIVA DAS ACTIVIDADES DOCENTES, INVESTIGADORAS E DE XESTIÓN

OBXECTIVO. RECOÑECER DE XEITO EFECTIVO TODAS AS ACTIVIDADES DO PERSOAL

ACCIÓN. 3.3.1 Elaboración e definición do listado de actividades realizadas polo persoal que deban ser contabilizadas de xeito específico na xornada laboral

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/06/2023	01/04/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento dos créditos docentes equivalentes		

3.4. DESENVOLVER A CARREIRA INVESTIGADORA

OBXECTIVO. CONSOLIDAR O MODELO DE CARREIRA INVESTIGADORA PROPIO DA USC (INVESTIGADORES/AS DISTINGUIDOS E PREDOUTORAIS)

ACCIÓN. 3.4.1 Canalización dun sistema ponte na carreira investigadora previo o atinximento de figuras docentes e investigadoras susceptibles dun proceso de estabilización

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Prazas de persoal de investigación		



3. OS RETOS NA POLÍTICA DE PERSOAL

3.4. DESENVOLVER A CARREIRA INVESTIGADORA

OBJECTIVO. POÑER EN MARCHA PLANS E PROGRAMAS PROPIOS DE I+D+I DA USC QUE PERMITAN A ESTABILIZACIÓN DO PERSOAL QUE REALIZA FUNCIÓNS ESTRUTURAS DE INVESTIGACIÓN, APOIO E XESTIÓN A TRAVÉS DA FIGURA DO CONTRATO INDEFINIDO DA LEI DA CIENCIA

ACCIÓN. 3.4.2 Desenvolvemento dun programa de recursos humanos baseado no establecido na Lei da ciencia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Prazas de persoal de investigación		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.1. ESTRUCTURAR A INVESTIGACIÓN

OBXECTIVO. FACER FRONTE AOS NOVOS RETOS DA EDUCACIÓN SUPERIOR E POSICIONAR A USC COMO UN DOS POLOS DE DESENVOLVEMENTO DE GALICIA

ACCIÓN. 4.1.1 Elaboración dun plan de accións específico no eido da investigación e a transferencia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan de accións		

OBXECTIVO. POTENCIAR AS ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN E AMPLIAR A SÚA AUTONOMÍA FUNCIONAL

ACCIÓN. 4.1.2 Unificación dos modelos de gobernanza dos centros singulares e institutos de investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Modelos de gobernanza		

ACCIÓN. 4.1.3 Potenciación da captación de talento internacional

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Persoal investigador estranxeiro incorporado		

ACCIÓN. 4.1.4 Impulsar a participación da comunidade investigadora nas convocatorias de proxectos de I+D e transferencia da UE

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº solicitudes en convocatorias europeas		

ACCIÓN. 4.1.5 Reversión de parte dos custos indirectos aos institutos de investigación e centros singulares que posúan un certo grao de liberdade nas políticas propias de investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/03/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Reversión dos custes indirectos		

OBXECTIVO. CREAR NOVAS ESTRUCTURAS NAS ÁREAS DE HUMANIDADES E CIENCIAS SOCIAIS E XURÍDICAS, SUMANDO RECURSOS E CREANDO SINERXÍAS

ACCIÓN. 4.1.6 Reordenación e potenciación dos institutos de investigación e centros singulares con especial fincapé nas áreas de Humanidades e Ciencias Sociais e Xurídicas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/03/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado dos centros singulares e institutos de investigación		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.1. ESTRUTURAR A INVESTIGACIÓN

OBXECTIVO. CLARIFICAR O MODELO ORGANIZATIVO E ESTRUTURAL DO TRABALLO INVESTIGADOR E DA INVESTIGACIÓN EN XERAL, DEFININDO E INTEGRANDO OS DIVERSOS NÚCLEOS DE INVESTIGACIÓN, DESDE OS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN A CENTROS SINGULARES

ACCIÓN. 4.1.7 Revisión e reordenación dos grupos de investigación mediante a procura de sinerxías

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado dos grupos de investigación		

ACCIÓN. 4.1.8 Análise funcional da actividade investigadora

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Organigrama funcional da actividade investigadora		

4.2. IMPULSAR A TRANSFERENCIA DE I+D+i E O EMPRENDEMENTO

OBXECTIVO. REORGANIZAR A GOBERNANZA DO EMPRENDEMENTO E OS SISTEMAS DE TRANSFERENCIA DE COÑECEMENTO

ACCIÓN. 4.2.1 Modificación do modelo de gobernanza dos sistemas de emprendemento, adaptando a área de valorización e transferencias aos novos retos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/02/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Estrutura da AVTE		

OBXECTIVO. IMPULSAR O EMPRENDEMENTO E A TRANSFERENCIA DE I+D+i, MODERNIZANDO A NORMATIVA E A XESTIÓN, SIMPLIFICANDO OS PROCEDEMENTOS, PROMEVENDO A INNOVACIÓN E A AXILIDADE NO APOIO AOS TRÁMITES NECESARIOS PARA O SEU DESENVOLVEMENTO

ACCIÓN. 4.2.2 Creación dunha comisión de seguimento cos representantes da USC nos *clusters* e *hub* empresariais na procura dunha maior participación coordinada coa área de valorización e transferencia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/05/2023	01/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Comisións de seguimento		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.2. IMPULSAR A TRANSFERENCIA DE I+D+i E O EMPRENDIMENTO

OBXECTIVO. PROMOVER A CONEXIÓN DAS INICIATIVAS UNIVERSITARIAS COAS POSTAS EN MARCHA POR OUTRAS INSTITUCIÓN E COLECTIVOS

ACCIÓN. 4.2.3 Programación propia de convocatorias que complementen as doutras institucións para incrementar o TRL (niveis de madurez tecnolóxica, en inglés “Technology Readiness Levels”) da investigación realizada na USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Convocatorias propias de transferencia		

OBXECTIVO. FAVORECER A CULTURA DO EMPRENDIMENTO A TRAVÉS DE FORMACIÓN, CON ESPECIAL FINCAPÉ NA PERSPECTIVA DE XÉNERO

ACCIÓN. 4.2.4 Extensión do programa “Woman Emprende” á nosa contorna socioeconómica e diversificación dos seus ámbitos de actuación incorporando novos modelos de emprendemento cun enfoque social, feminista e sostible

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Actividades desenvolvidas para favorecer o emprendemento universitario, con perspectiva de xénero		

4.3. CONSOLIDAR O CAMPUS TERRA

OBXECTIVO. CONSOLIDAR AS ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN NOS ÁMBITOS RELACIONADOS COAS LIÑAS BÁSICAS DO CAMPUS TERRA

ACCIÓN. 4.3.1 Reordenamento das estruturas de investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado das estruturas de investigación		

OBXECTIVO. REORGANIZAR A GOBERNANZA DO CAMPUS DE EXCELENCIA

ACCIÓN. 4.3.2 Artellamento das capacidades de innovación e investigación a través do programa de emprendemento propio “Argos” e do programa externo colaborativo patrocinado polo Banco Santander

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Valorización das capacidades de transferencia		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.3. CONSOLIDAR O CAMPUS TERRA

OBXECTIVO. ACADAR OS COMPROMISOS DEFINIDOS NO PLAN DE DESNEVOLVEMENTO DO CAMPUS TERRA ASINADOS NO PLAN DE FINANCIAMENTO COA XUNTA DE GALICIA

ACCIÓN. 4.3.3 Posta en marcha das accións e consecución dos indicadores recollidos no plan autonómico de desenvolvemento para o Campus Terra

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Monitorización dos indicadores do Plan do Campus Terra		

4.4. PROMOVER A CIENCIA ABERTA

OBXECTIVO. PROMOVER A CONCORDANCIA DAS LIÑAS DE ACTUACIÓN DA USC EN CIENCIA ABERTA COS CRITERIOS DEFINIDOS POLA UE E A LEI DA CIENCIA

ACCIÓN. 4.4.1 Definición da política de ciencia aberta

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/03/2023	15/10/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Política de ciencia aberta		

ACCIÓN. 4.4.2 Elaboración dun plan para impulsar a ciencia aberta

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	15/10/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Plan de acción en ciencia aberta		

OBXECTIVO. DEFINIR A XESTIÓN DO CICLO DE VIDA DOS DATOS

ACCIÓN. 4.4.3 Actualización do repositorio Minerva

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Funcionalidades do repositorio Minerva		

ACCIÓN. 4.4.4 Creación dun repositorio de datos e software e a súa coordinación cos criterios de metadatos internacionais para favorecer a súa interoperabilidade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC, VTDI	01/10/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Repositorio de datos		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.4. PROMOVER A CIENCIA ABERTA

OBXECTIVO. CREAR UNHA CULTURA DE CIENCIA CIDADÁN

ACCIÓN. 4.4.5 Artellamento dunha cultura de ciencia aberta procurando o apoio da contorna, a cidadanía e o estudantado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programas de ciencia aberta		

ACCIÓN. 4.4.6 Implementación de espazos polivalentes cun deseño social destinados á convivencia e que permitan acoller actividades divulgativas, artísticas, culturais, etc.

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/03/2023	01/05/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Espazos polivalentes de divulgación		

ACCIÓN. 4.4.7 Potenciación de visitas guiadas e obradoiros dirixidos á infancia e adolescencia dos museos de Historia Natural e da Domus do Mitreo, e do Observatorio Astronómico

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº actividades 02. Nº de participantes		

4.5. AS BIBLIOTECAS: REFERENCIA NA INVESTIGACIÓN

OBXECTIVO. APOSTAR POLA MODERNIZACIÓN DAS INSTALACIÓNS E DOS EQUIPAMENTOS TECNOLÓXICOS, TENDO EN CONTA AS PERSOAS CON NECESIDADES ESPECIAIS

ACCIÓN. 4.5.1 Novo sistema de xestión bibliotecaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	01/10/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Software de xestión bibliotecaria		

ACCIÓN. 4.5.2 Impulso da descentralización da obra RAM, potenciando as accións encamiñadas ás infraestruturas bibliotecarias

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/05/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Obra RAM dedicada ás infraestruturas das bibliotecas		



4. A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO MOTOR DO DESENVOLVEMENTO

4.5. AS BIBLIOTECAS: REFERENCIA NA INVESTIGACIÓN

OBXECTIVO. APOSTAR POLA MODERNIZACIÓN DAS INSTALACIÓNS E DOS EQUIPAMENTOS TECNOLÓXICOS, TENDO EN CONTA AS PERSOAS CON NECESIDADES ESPECIALES

ACCIÓN. 4.5.3 Mellora da infraestrutura da Biblioteca Xeral

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	01/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Reforma da Biblioteca Xeral		

OBXECTIVO. AUMENTAR OS RECURSOS DESTINADOS Á ADQUISICIÓN DE LIBROS E REVISTAS, APOSTANDO POR UNHA DISTRIBUCIÓN EQUILIBRADA DOS FONDOS EN FUNCIÓN DA IDIOSINCRASICA DE CADA ÁREA

ACCIÓN. 4.5.4 Actualización dos fondos bibliográficos e potenciación dos acordos cos grupos editoriais dentro do SUG

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Fondos bibliográficos		

OBXECTIVO. MELLORAR A INTEGRACIÓN DAS BIBLIOTECAS NO CONXUNTO DA COMUNIDADE UNIVERSITARIA

ACCIÓN. 4.5.5 Elaboración dun novo regulamento da biblioteca

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	01/10/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento da biblioteca		

OBXECTIVO. CONSOLIDAR A OFERTA FORMATIVA DESTES ESPAZOS E A SÚ REPERCUSIÓN NO ESTUDANTADO E NO PROFESORADO

ACCIÓN. 4.5.6 Impulso do programa formativo nas bibliotecas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/05/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programa de actividades nas bibliotecas		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.1. POTENCIAR A INTERNACIONALIZACIÓN COMO EIXE NA UNIVERSIDADE

OBXECTIVO. MELLORAR A XESTIÓN ESTRATÉXICA DA INTERNACIONALIZACIÓN

ACCIÓN 5.1.1 Elaboración dun Plan Estratégico de Internacionalización (PEI)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. PEI		

ACCIÓN 5.1.2 Creación dun catálogo de recursos e boas prácticas de internacionalización da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Catálogo de recursos e boas prácticas		

ACCIÓN 5.1.3 Identificación das capacidades e potencialidades de internacionalización da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado das capacidades en internacionalización		

OBXECTIVO. MELLORAR E AUTOMATIZAR OS PROCESOS DE XESTIÓN DA INTERNACIONALIZACIÓN

ACCIÓN 5.1.4 Introducción de ferramentas dixitais multifuncionais na xestión da internacionalización (atracción, proxección, mobilidade, captación)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Ferramentas dixitais		

5.2. REFORZAR O POSICIONAMENTO E A VISIBILIDADE INTERNACIONAL DA USC

OBXECTIVO. MELLORAR A VISIBILIDADE INTERNACIONAL DA ACTIVIDADE ACADÉMICA E CIENTÍFICA DA USC E DO SEU IMPACTO

ACCIÓN 5.2.1 Difusión e visibilización dos logros académicos e científicos da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Novas no xornal electrónico da USC 02. Colaboracións en plataformas de acceso aberto como GCiencia e The Conversation España		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.2. REFORZAR O POSICIONAMENTO E A VISIBILIDADE INTERNACIONAL DA USC

OBXECTIVO. SISTEMATIZAR A VISIBILIDADE E A INFORMACIÓN SOBRE A USC NO EXTERIOR

ACCIÓN 5.2.2 Creación dun repositorio de materiais promocionais en diversos soportes

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Repositorio de materiais		

ACCIÓN 5.2.3 Actualización e optimización do portal web internacional a USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Portal web		

OBXECTIVO. INTENSIFICAR A PRESENZA DA USC EN PARTENARIADOS E REDES INTERNACIONAIS

ACCIÓN 5.2.4 Identificación de socios estratéxicos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	15/11/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de socios estratéxicos		

ACCIÓN 5.2.5 Potenciación das relacións e alianzas internacionais mediante acordos e convenios para a colaboración docente, científica e de innovación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/03/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Listado de convenios		

ACCIÓN 5.2.6 Participación activa nas actividades do Grupo Compostela

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Actividades do Grupo Compostela		

OBXECTIVO. PROMOCIONAR A IMAXE DA USC COMO UNIVERSIDADE SOLIDARIA

ACCIÓN 5.2.7 Reforzo e visibilización das accións de cooperación internacional

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Listado de accións de cooperación internacional		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.2. REFORZAR O POSICIONAMENTO E A VISIBILIDADE INTERNACIONAL DA USC

OBXECTIVO. ORIENTAR A POLÍTICA DE INTERNACIONALIZACIÓN Á CONSTITUCIÓN DE ÁMBITOS DE COOPERACIÓN E COLABORACIÓN ESTÁBEIS

ACCIÓN 5.2.8 Renovación e elaboración de convenios con socios estratéxicos (incluída na acción 5.2.4 e 5.2.5)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de socios estratéxicos 02. Listado de convenios		

OBXECTIVO. DEFINIR COMO ÁREAS PRIORITARIAS AMÉRICA LATINA E OS PAÍSES E COMUNIDADES DE LINGUA PORTUGUESA

ACCIÓN 5.2.9 Participación en feiras internacionais de *networking*, con especial fincapé en América Latina e países da Lusofonía

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Participación en feiras internacionais		

5.3. INCREMENTAR A INTERNACIONALIZACIÓN DA DOCENCIA E DA INVESTIGACIÓN NA USC

OBXECTIVO. DESENOVLER PROPOSTAS DE TITULACIÓNS CONXUNTAS

ACCIÓN 5.3.1 Potenciación da colaboración internacional no marco de programas como Erasmus Mundus ou as Accións Marie Skłodowska-Curie

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Actividades Erasmus Mundus e Accións Marie Curie		

ACCIÓN 5.3.2 Análise de procedementos administrativos e académicos que faciliten o deseño e posta en marcha de titulacóns conxuntas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Protocolo para a posta en marcha de titulacóns conxuntas		

OBXECTIVO. INCENTIVAR A ELABORACIÓN DE TESES DE DOUTORAMENTO EN RÉXIME DE COTUTELA

ACCIÓN 5.3.3 Establecemento de convenios de cotutela

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº convenios de cotutela		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.3. INCREMENTAR A INTERNACIONALIZACIÓN DA DOCENCIA E DA INVESTIGACIÓN NA USC

OBXECTIVO. INCREMENTAR A CAPTACIÓN DE ESTUDANTADO INTERNACIONAL

ACCIÓN 5.3.4 Participación en feiras internacionais de captación, presenciais e virtuais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Feiras internacionais		

ACCIÓN 5.3.5 Desenvolvemento de campañas de mercadotecnia dixital

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/05/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Campañas de mercadotecnia		

ACCIÓN 5.3.6 Incremento da oferta docente en inglés

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº materias en inglés		

ACCIÓN 5.3.7 Potenciación das campañas de captación internacional no ámbito iberoamericano e lusófono (incluída na 5.2.9)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/02/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Participación en feiras internacionais		

OBXECTIVO. DIVERSIFICAR A OFERTA FORMATIVA PARA O ESTUDANTADO INTERNACIONAL

ACCIÓN 5.3.8 Ampliación da oferta de titulacións oficiais en modalidade híbrida ou virtual

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/09/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº titulacións en modalidade híbrida ou virtual		

ACCIÓN 5.3.9 Potenciación da oferta formativa complementaria das titulacións oficiais en distintas modalidades (presencial, híbrida, virtual)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/09/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de créditos ofertados		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.3. INCREMENTAR A INTERNACIONALIZACIÓN DA DOCENCIA E DA INVESTIGACIÓN NA USC

OBXECTIVO. PROMOVER A PROXECCIÓN INTERNACIONAL DAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

ACCIÓN 5.3.10 Participación en convocatorias de programas internacionais de referencia no ámbito da cooperación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/05/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº solicitudes realizadas		

ACCIÓN 5.3.11 Aumento da visibilidade internacional da produción científica da Universidade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/04/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº artigos en revistas SCI 02. Extensión do ORCID ao conxunto de todo o profesorado 03. Presencia en Google Académico		

ACCIÓN 5.3.12 Impulso dos programas de capacitación lingüística para persoal docente e investigador

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL,	01/05/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Programas de capacitación lingüística		

5.4. POTENCIAR A MOBILIDADE INTERNACIONAL E A INTERNACIONALIZACIÓN NA CASA

OBXECTIVO. RECUPERAR E MELLORAR OS NIVEIS DE MOBILIDADE FÍSICA PRE-PANDEMIA

ACCIÓN 5.4.1 Fomento da mobilidade dirixido á toda a comunidade universitaria, pondo de relevo o valor engadido da mobilidade a nivel académico e de desenvolvemento persoal dos programas de mobilidade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº mobilidade entrante e saínte		

ACCIÓN 5.4.2 Establecemento de novos convenios de intercambio (programa Erasmus+; convenio bilateral)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº convenios		



5. A SENDA DA INTERNACIONALIZACIÓN

5.4. POTENCIAR A MOBILIDADE INTERNACIONAL E A INTERNACIONALIZACIÓN NA CASA

OBXECTIVO. RECUPERAR E MELLORAR OS NIVEIS DE MOBILIDADE FÍSICA PRE-PANDEMIA

ACCIÓN 5.4.3 Desenvolvemento dun programa propio de axudas á mobilidade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº mobilidade entrante e saínte		

OBXECTIVO. EXPLORAR E POTENCIAR OUTRAS MODALIDADES DE MOBILIDADE

ACCIÓN 5.4.4 Promoción de experiencias de mobilidade combinada, física e virtual (*Blended Mobility; Blended Intensive Programmes*), de longa e curta duración

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº mobilidade entrante e saínte		

ACCIÓN 5.4.5 Desenvolvemento de intercambios virtuais COIL (Collaborative Online International Learning)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº mobilidade entrante e saínte		

OBXECTIVO. PROMOCIONAR OUTRAS VÍAS DE INTERNACIONALIZACIÓN ALÉN DA MOBILIDADE

ACCIÓN 5.4.6 Promoción da aprendizaxe de linguas estranxeiras e das competencias interculturais polos distintos colectivos da comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/05/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº participantes en cursos do CLM		

ACCIÓN 5.4.7 Deseño e posta en marcha de actividades comúns para o estudiantado estranxeiro e propio (clubs de debate, cafés lingüísticos, andainas interculturais, ligas deportivas etc.)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/03/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº actividades		

ACCIÓN 5.4.8 Desenvolvemento de proxectos de telecolaboración entre alumnado e profesorado estranxeiro e propio

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTI	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº actividades de telecolaboración		



6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES

6.1. OPTIMIZAR A EFICIENCIA ENERXÉTICA

OBXECTIVO. REDUCIR O CONSUMO ENERXÉTICO, MELLORANDO A EFICIENCIA ENERXÉTICA DAS INSTALACIÓNS

ACCIÓN. 6.1.1 Monitorización do consumo enerxético

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Consumo enerxético		

ACCIÓN. 6.1.2 Optimización manual e automática dos consumos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Consumo enerxético		

OBXECTIVO. IMPLEMENTAR ACCIÓNS DE DESCARBONIZACIÓN REDUCINDO AS EMISIÓNS DE CO₂

ACCIÓN. 6.1.3 Formación e sensibilización na eficiencia enerxética, priorizando o desempeño dos espazos e aparellos eléctricos e electrónicos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Consumo enerxético		

ACCIÓN. 6.1.4 Acendido da calefacción e aire acondicionado axustado en función das previsións do servizo Meteogalicia e das condicións do edificio. A temperatura obxectivo de confort dos espazos interiores e de traballo será o indicado polas directrices do goberno central

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Consumo enerxético		

OBXECTIVO. APOSTAR POLAS ENERXÍAS RENOVABLES E A PROMOCIÓN DO AUTOCONSUMO DE ENERXÍA

ACCIÓN. 6.1.5 Instalación de xeración de enerxía eléctrica con paneis fotovoltaicos segundo o financiamento obtido nas convocatorias públicas desta materia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. kWh dos paneis fotovoltaicos		

ACCIÓN. 6.1.6 Parque móbil eléctrico alimentado con enerxía de produción propia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº postos de recarga eléctrica		



6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES

6.1. OPTIMIZAR A EFICIENCIA ENERXÉTICA

OBXECTIVO. DIVERSIFICAR O SISTEMA DE XERACIÓN ENERXÉTICA

ACCIÓN. 6.1.7 Ampliación dos sistemas de xeración enerxética

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Panel de kWh xerados		

6.2. IMPLEMENTAR O PLAN DE INFRAESTRUTURAS

OBXECTIVO. FACER REALIDADE A CIDADE DA SAÚDE

ACCIÓN. 6.2.1 Adxudicación do proxecto

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	30/01/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Resolución concurso de ideas		

ACCIÓN. 6.2.2 Construción da Facultade de Farmacia e edificios adicionais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Construción modular dos edificios da Cidade da Saúde		

OBXECTIVO. DAR RESPOTA ÁS NECESIDADES DOS CENTROS DOCENTES

ACCIÓN. 6.2.3 Finalización do plan para as facultades do Campus na zona vella de Santiago de acordo cos condicionantes de protección do patrimonio

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Accións do plan de infraestruturas no Campus Histórico		

ACCIÓN. 6.2.4 Construción e unificación de infraestruturas para o traslado da Facultade de Formación do Profesorado

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Traslado da Facultade de Formación do Profesorado		

ACCIÓN. 6.2.5 Unificación da Facultade de Ciencias da Educación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Unificación da Facultade de CC. Educación		



6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES

6.2. IMPLEMENTAR O PLAN DE INFRAESTRUTURAS

OBXECTIVO. COORDINAR OS ORZAMENTOS CENTRALIZADOS E DESCENTRALIZADOS DEDICADOS ÁS INFRAESTRUTURAS, PRIORIZANDO OS INVESTIMENTOS RELACIONADOS CO PLAN DE EFICIENCIA ENERXÉTICA

ACCIÓN. 6.2.6 Execución das melloras de envolventes financiadas e de obra RAM que mellora a eficiencia enerxética das instalacións e que impliquen usos pasivos da enerxía solar

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Obras de illamento nos edificios		

OBXECTIVO. REMATAR DE CONFIGURAR OS ESPAZOS DE INVESTIGACIÓN, INCLUÍNDO OS CORRESPONDENTE AOS CENTROS SINGULARES E INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN

ACCIÓN. 6.2.7 Plan de reformulación dos espazos de investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/06/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado dos espazos de investigación		

ACCIÓN. 6.2.8 Renovación das Infraestruturas científicas; chalets do campus sur para centros de investigación nas áreas de ciencias sociais e humanidades, Biblioteca Xeral, Acuario de Bioloxía, pavillón 4 da Facultade de Veterinaria, e Observatorio Astronómico

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Renovación dos espazos de investigación		

6.3. RACIONALIZAR O USO DAS INFRAESTRUTURAS

OBXECTIVO. INVENTARIAR OS ESPAZOS E AS SÚAS FUNCIÓNS

ACCIÓN. 6.3.1 Realización dun inventario dos espazos empregados nas diversas actividades

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de espazos		

ACCIÓN. 6.3.2 Redefinición e asignación das funcións realizadas en cada un dos espazos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de espazos		



6. A PROCURA DE INFRAESTRUTURAS ECOEFICIENTES

6.3. RACIONALIZAR O USO DAS INFRAESTRUTURAS

OBXECTIVO. REGULAR OS HORARIOS DOS CENTROS PROCURANDO UNHA MELLOR CONCILIACIÓN DA XORNADA LABORAL E UNHA MAIOR ECOEFICIENCIA DELES

ACCIÓN. 6.3.3 Racionalización dos horarios de apertura dos centros académicos e investigadores reducindo o horario actual de apertura

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	01/10/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulación de horarios		

ACCIÓN. 6.3.4 Racionalización da intensidade de uso dos espazos na actividade académica, investigadora e administrativa, concentrando as actividades en edificios e zonas de edificios de forma que sexa posible a aplicación de medidas de sectorización ou peches parciais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de espazos 02. Regulación de horarios		

OBXECTIVO. GARANTIR O ACCESO ÁS INFRAESTRUTURAS DA UNIVERSIDADE A TODO O PERSOAL CONTRATADO, INCLÚINDO O ACCESO AO SERVIZO DE PRÉSTAMO BIBLIOTECARIO, APARCADOIROS, ETC.

ACCIÓN. 6.3.5 Dotación dos espazos necesarios derivados da implementación das novas titulacións

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mapeado de espazos		

ACCIÓN. 6.3.6 Elaboración dunha nova regulación da Tarxeta Universitaria (TUI)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	30/06/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento da TUI		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.1. FOMENTAR A CULTURA DA SEGURIDADE DA INFORMACIÓN E DA CIBERSEGURIDADE

OBXECTIVO. ADAPTAR OS PROCEDEMENTOS AO REQUIRIDO POLA CERTIFICACIÓN NO ESQUEMA NACIONAL DE SEGURIDADE (ENS)

ACCIÓN. 7.1.1 Adaptación progresiva dos diferentes procedementos seguindo os requirimentos do ENS publicado en 2022

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de procedementos adaptados		

ACCIÓN. 7.1.2 Renovación e aplicación das certificacións de cumprimento co ENS

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Certificacións do cumprimento co ENS		

ACCIÓN. 7.1.3 Introducción de ferramentas ide goberno da seguridade, análise de riscos e alerta sobre ameazas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/05/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Ferramentas en funcionamento		

OBXECTIVO. FORMAR Á COMUNIDADE UNIVERSITARIA NOS REQUIRIMENTOS DE SEGURIDADE DA INFORMACIÓN E DA PROTECCIÓN DE DATOS PERSOAIS

ACCIÓN. 7.1.4 Realización de actividades formativas enmarcadas no Centro de Formación e campañas divulgativas, con especial atención ao manexo de datos persoais en investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Cursos de formación 02. Pílulas de información		

ACCIÓN. 7.1.5 Elaboración de protocolos para garantir a seguridade e a protección de datos persoais nas actividades formativas que se desenvolvan nas diferentes modalidades (presencial, híbrida, virtual)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Protocolos		

OBXECTIVO. CONCIENCIAR NAS BOAS PRÁCTICAS E PRINCIPIOS DA CIBERSEGURIDADE

ACCIÓN. 7.1.6 Elaboración de pílulas informativas e difusión das mesmas polas diferentes canles dispoñibles: páxina web, listas de distribución e aplicación móbil

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Pílulas de información		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.1. FOMENTAR A CULTURA DA SEGURIDADE DA INFORMACIÓN E DA CIBERSEGURIDADE

OBXECTIVO. AMPLIAR AS LIÑAS DE DEFENSA FRONTE AOS CIBERATAQUES

ACCIÓN. 7.1.7 Actualización das devasas xa existentes, engadindo tamén unha devasa adicional. A función será a de prever e protexer a nosa rede de intrusións bloqueando o acceso

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Devasas instaladas		

ACCIÓN. 7.1.8 Dotación de USB criptográficos para desbloquear os ordenadores que dan acceso a sistemas especialmente sensibles

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	30/05/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. USB criptográficos		

OBXECTIVO. CREAR UN HUB DE CIBERSEGRUIDADE COAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS DO SUG

ACCIÓN. 7.1.9 Creación dun *hub* de ciberseguridade coa UVigo e UdC para dotarse dunha unidade de monitorización dos riscos informáticos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Hub colaborativo de ciberseguridade		

OBXECTIVO. INCREMENTAR A SEGURIDADE DOS MECANISMOS DE IDENTIFICACIÓN

ACCIÓN. 7.1.10 Dotación dunha ferramenta de xestión integral da identidade corporativa

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/02/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Ferramenta integral de identificación		

ACCIÓN. 7.1.11 Definición de mecanismos de dobre factor de autenticación para o acceso ás aplicacións máis sensibles

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/02/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Mecanismos de dobre factor		

ACCIÓN. 7.1.12 Integración do MS Autenticator para dispositivos móbiles que permite iniciar sesión de forma segura nas aplicacións institucionais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	01/06/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Implantación do MS Autenticator		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.1. FOMENTAR A CULTURA DA SEGURIDADE DA INFORMACIÓN E DA CIBERSEGURIDADE

OBXECTIVO. INCREMENTAR A SEGURIDADE DOS MECANISMOS DE IDENTIFICACIÓN

ACCIÓN. 7.1.13 Elaboración da regulación do funcionamento do dobre factor de autenticación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	01/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento de uso do dobre factor		

7.2. TRANSFORMAR A XESTIÓN DOS PROCESOS E PROCEDEMENTOS

OBXECTIVO. REVISAR OS PROCESOS E PROCEDEMENTOS DE XESTIÓN E PROCEDER Á SÚA RENOVACIÓN, ADAPTACIÓN OU ELIMINACIÓN

ACCIÓN. 7.2.1 Programa piloto (pre-proxecto) para a análise dos diferentes procedementos de xestión

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	01/11/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Informes dos procedementos avaliados		

ACCIÓN. 7.2.2 Desenvolvemento dun programa de implementación progresiva de procedementos e aplicacións

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procedementos implantados baixo a plataforma SIGMA		

OBXECTIVO. TROCAR A XESTIÓN DA INVESTIGACIÓN PARA ATINXIR UNHA MONITORIZACIÓN MÁIS SINXELA E ADAPTADA AOS REQUIRIMENTOS DOS ORGANISMOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

ACCIÓN. 7.2.3 Programa piloto (pre-proxecto) para a análise dos diferentes procedementos empregados na xestión da investigación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Informes dos procedementos avaliados		

ACCIÓN. 7.2.4 Implementación progresiva de procedementos e aplicacións ad-hoc aos requirimentos funcionais definidos polos servizos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VPC	01/10/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procedementos implantados		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.2. TRANSFORMAR A XESTIÓN DOS PROCESOS E PROCEDEMENTOS

OBXECTIVO. INTEGRAR OS SISTEMAS DE RECURSOS HUMANOS

ACCIÓN. 7.2.5 Unificación das diferentes aplicacións de persoal (PDI, PI e PAS), incorporando os requirimentos derivados da reforma laboral

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/05/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Integración das aplicacións de persoal		

OBXECTIVO. INCORPORAR NOVAS FERRAMENTAS SOFTWARE DE XESTIÓN INEGRADAS EN CONTORNAS COLABORATIVAS NA NUBE

ACCIÓN. 7.2.6 Selección das novas ferramentas de xestión (e tamén as actualizacións das xa existentes) para a súa implementación na nube

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Implantación de SIGMA		

OBXECTIVO. MELLORAR A SEDE ELECTRÓNICA

ACCIÓN. 7.2.7 Adaptación da Sede Electrónica aos requirimentos do Regulamento de actuación e funcionamento do sector público por medios electrónicos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/04/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Adaptacións da Sede Electrónica		

ACCIÓN. 7.2.8 Mellora da accesibilidade da Sede Electrónica e incorporación de novas funcionalidades como a conexión co repositorio institucional Minerva e a creación dun Boletín Oficial para a publicación de disposicións normativas de carácter xeral e actos de interese, co obxecto de reforzar a publicidade institucional

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Sede electrónica		

ACCIÓN. 7.2.9 Identificación e posta en marcha dun novo tramitador de expedientes administrativos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Tramitador de expedientes administrativos		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.3. RENOVAR O HARDWARE DE USO DOCENTE

OBXECTIVO. AUDITAR OS EQUIPOS INFORMÁTICOS DE CARÁCTER DOCENTE DO PDI E XESTIÓN DO PAS

ACCIÓN. 7.3.1 Auditoría exhaustiva e completa dos equipos informáticos do PDI dedicados total ou parcialmente á docencia. Análise por cada centro

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	15/04/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Auditorías por centro		

ACCIÓN. 7.3.2 Auditoría específica dos equipos informáticos dispoñíbeis nos diferentes servizos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	15/02/2023	15/07/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Auditorías por servizo		

OBXECTIVO. RENOVAR OS EQUIPOS INFORMÁTICOS DO PDI E PAS

ACCIÓN. 7.3.3 Renovación do equipamento informático dedicado á docencia polo PDI e á xestión polo PAS. A intención é atinxir un cambio do parque de ordenadores cunha antigüidade maior ou igual a 8 anos, que tamén suporá minimizar os riscos dende o punto de vista da ciberseguridade

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº equipos renovados		

OBXECTIVO. MONITORIZAR O USO DAS AULAS INFORMÁTICAS E CONCIENCIAR DAS BOAS BOAS PRÁCTICAS EN CIBERSEGURIDADE

ACCIÓN. 7.3.4 Auditoría das aulas informáticas convencionais, valorando o seu uso e características do equipamento informático. Avaliar a idoneidade do cambio nos equipos ou dunha transformación en aula polivalente

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Auditoría aulas informáticas		

OBXECTIVO. INTRODUCIR O PRINCIPIO MULTI-R DA ECONOMÍA CIRCULAR NO PROCESO DE RECUPERACIÓN DOS EQUIPOS INFORMÁTICOS

ACCIÓN. 7.3.5 Valorización do equipamento renovado, aplicado á reparación e reuso como principios prioritarios. A súa reutilización poderá ser tanto na USC como en entidades e asociacións colaboradoras sen ánimo de lucro

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/05/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Reutilización de equipos		

ACCIÓN. 7.3.6 Reciclaxe dos RAEE (residuos de aparellos eléctricos e electrónicos) garantindo a eliminación completa da información e recuperación dos materiais de alto valor engadido (Incluída na 1.5.5)



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.4. EVOLUCIONAR CARA O USO DE PROGRAMAS MULTICAMPUS NA NUBE

OBXECTIVO. SUBSTITUÍR PUALATIVAMENTE OS PAQUESTES INFORMÁTICOS DE CARÁCTER DOCENTE A LICENZAS MULTICAMPUS NA NUBE

ACCIÓN. 7.4.1 Incorporación de licenzas multicampus dos softwares de carácter docente, especialmente aqueles que o servidor sexa na nube

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Licenzas multicampus		

ACCIÓN. 7.4.2 Substitución progresiva dos puntos Wi-Fi polos sistemas Wi-Fi 6 que permitirán responder as futuras demandas de capacidade e velocidade de conexión

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº de puntos Wi-Fi 6 instalados		

7.5. CREAR AULAS POLIVALENTES

OBXECTIVO. CREAR AULAS POLIVALENTES

ACCIÓN. 7.5.1 Creación de novas aulas con equipamento informático e eléctrico que permita que unha aula teña funcionalidades para clases maxistras e de seminario (incluída as de aula informática)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº aulas polivalentes		

ACCIÓN. 7.5.2 Transformación das aulas de seminario en aulas con capacidade para impartir clases presenciais ou virtuais, o que permite incrementar o (desempeño enerxético e optimización dos espazos) para aquelas materias con pouco alumnado; por exemplo, as materias optativas ou actividades de doutoramento

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº aulas polivalentes		

OBXECTIVO. EQUIPAR CON EQUIPOS MULTIMEDIA AS AULAS EN COORDINACIÓN COAS NECESIDADES E PARTICULARIDADES DOS DIFERENTES CENTROS

ACCIÓN. 7.5.3 Dotación de equipamento eléctrico e informático que permita ampliar as funcionalidades das aulas e cubrir a tipoloxía de clases maxistras e interactivas (incluídas as de aula informática)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Nº aulas polivalentes		



7. A USC NA ERA DA TRANSFORMACIÓN DIXITAL

7.6. POTENCIAR OS MECANISMOS DIXITAIS DE XESTIÓN DOCUMENTAL

OBXECTIVO. HABILITAR UNHA CANLE ELECTRÓNICA PARA A COMUNICACIÓN DE EVENTUAIS VULNERACIÓNS DO ORDENAMENTO EUROPEO E NACIONAL

ACCIÓN. 7.6.1 Aprobación dunha normativa interna para dar cumprimento á Directiva 2019/1937 e á lexislación española que a traspoña

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Normativa interna relacionada coa Directiva 29019/1937		

ACCIÓN. 7.6.2 Implementación dunha canle electrónica de denuncias que permita garantir o anonimato

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Canle electrónica de denuncias		

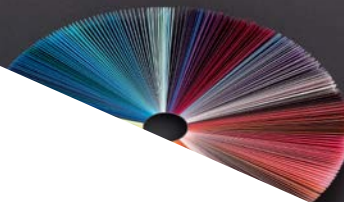
OBXECTIVO. IMPLEMENTAR O ARQUIVO DIXITAL ÚNICO

ACCIÓN. 7.6.3 Análise do estado da xestión documental da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Informe do proceso da xestión documental na USC		

ACCIÓN. 7.6.4 Identificación e posta en marcha dunha ferramenta tecnolóxica para a xestión do arquivo dixital

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Arquivo dixital		



8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS

8.1. XESTIONAR EFICAZMENTE A INFORMACIÓN

OBXECTIVO. ESTANDARIZAR A XESTIÓN DOS DATOS

ACCIÓN. 8.1.1 Impulso do centro de datos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Recursos asignados ao Centro de Datos		

ACCIÓN. 8.1.2 Creación dun cadro de mando automatizado que permita a monitorización, análise e mostre os indicadores clave de desempeño (KPI)

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/06/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Cadro automatizado de KPI		

OBXECTIVO. VISUALIZAR INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO

ACCIÓN. 8.1.3 Automatización da visualización de datos, aproveitando a utilización do software Power BI

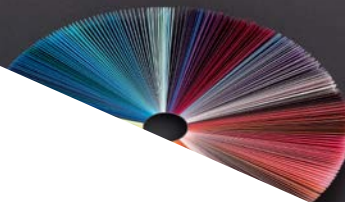
COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/06/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. USC en cifras		

8.2. ESTRUTURAR O ORZAMENTO

OBXECTIVO. ACTUALIZAR OS CRITERIOS DE ELABORACIÓN DO ORZAMENTO

ACCIÓN. 8.2.1 Elaboración do orzamento con base nos criterios da estimación de ingresos e a súa relación coa consecución dos KPI

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Liñas xerais do orzamento		



8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS

8.2. ESTRUTURAR O ORZAMENTO

OBXECTIVO. MELLORAR A INTEROPERABILIDADE ENTRE INGRESOS E GASTOS

ACCIÓN. 8.2.2 Mellora da interoperabilidade entre as plataformas de software SICUS e SIC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Interoperabilidade SICUS-SIC		

ACCIÓN. 8.2.3 Sistematización na codificación das partidas orzamentarias

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Codificación das partidas orzamentarias		

8.3. RENOVAR O MODELO DE GOBERNANZA DOS SERVIZOS

OBXECTIVO. MAXIMIZAR O IMPACTO DA ACTIVIDADE UNIVERSITARIA

ACCIÓN. 8.3.1 COORDINACIÓN das actividades universitarias cos KPI

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Monitorización dos KPI		

OBXECTIVO. APROVEITAR O COÑECEMENTO E A EXPERIENCIA DOS MEMBROS DOS DISTINTOS COLECTIVOS UNIVERSITARIOS PARA ASESORAR NA TOMA DE DECISIÓN DE POLÍTICA UNIVERSITARIA

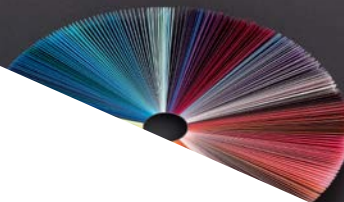
ACCIÓN. 8.3.2 Desenvolvemento de comisións temporais para o apoio ás funcións de goberno que permitan incorporar especialistas da comunidade universitaria

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Grupos de traballo		

OBXECTIVO. REORGANIZAR OS ENTES INSTRUMENTAIS DEPENDENTES E POTENCIAR OS ESPAZOS DE UNITENDA

ACCIÓN. 8.3.3 Redución do número de entes instrumentais e mellora das súas capacidades. Neste senso é necesario o cambio dos espazos da Unitenda en Lugo e Santiago

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Espazos da Unitenda		



8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS

8.3. RENOVAR O MODELO DE GOBERNANZA DOS SERVIZOS

OBXECTIVO. GARANTIR A PROFESIONALIZACIÓN DO PAS LEVANDO A CABO A CREACIÓN, MODIFICACIÓN OU SUPRESIÓN DE UNIDADES DIRECTIVAS A TRAVÉS DA RPT DO PAS

ACCIÓN. 8.3.4 Adaptación e reformulación da RPT do PAS

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. RPT do PAS		

8.4. AXILIZAR A PRODUCCIÓN NORMATIVA

OBXECTIVO. DEFINIR CRITERIOS QUE ASEGUEN UN PROCESO EFICIENTE DE ELABORACIÓN DE DISPOSICIÓNS E ACTOS DE CARÁCTER XERAL NA UNIVERSIDADE

ACCIÓN. 8.4.1 Sistematización do proceso de elaboración normativa con dotación de apoio aos órganos directivos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
RE	02/01/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Normativa USC		

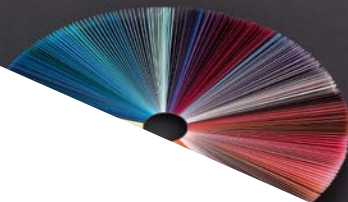
OBXECTIVO. MELLORAR A XESTIÓN DOS CONVENIOS E OUTROS INSTRUMENTOS DE COLABORACIÓN

ACCIÓN. 8.4.2 Revisión do regulamento para a xestión de convenios e protocolos xerais de actuación

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/04/2023	31/12/2023
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Regulamento da xestión de convenios		

ACCIÓN. 8.4.3 Dixitalización para a xestión integral, seguimento e rexistro de convenios e protocolos que proporcione información para os órganos de goberno, os órganos fiscalizadores e o Portal de Transparencia

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/06/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Dixitalización e trazabilidade dos convenios		



8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS

8.5. OPTIMIZAR A XESTIÓN DOS PROCESOS ELECTORAIS E O DO FUNCIONAMENTO DOS ÓRGANOS COLEXIADOS

OBXECTIVO. COMPLETAR A INFORMATIZACIÓN DOS PROCESOS ELECTORAIS

ACCIÓN. 8.5.1 Deseño de novos formatos de informes para a súa publicación na web

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Modelo dos informes		

ACCIÓN. 8.5.2 Desenvolvemento da aplicación informática para facilitar a actualización permanente dos censos electorais

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/06/2023	30/06/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Actualización das funcionalidades da aplicación informática		

ACCIÓN. 8.5.3 Extensión da automatización dos procesos electorais a centros e departamentos

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procesos electorais en centros e departamentos		

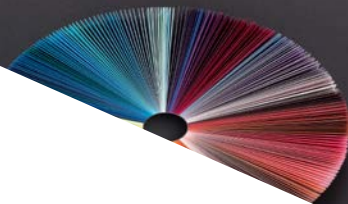
OBXECTIVO. MELLORAR A XESTIÓN DO FUNCIONAMENTO DOS ÓRGANOS COLEXIADOS

ACCIÓN. 8.5.4 Creación e implementación dunha aplicación informática para a xestión do funcionamento de órganos colexiados

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Aplicación informática para a xestión de órganos colexiados		

ACCIÓN. 8.5.5 Configuración dun modelo de arquivo dixital para órganos colexiados, interoperable co arquivo dixital único

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
SX	01/03/2024	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Arquivo dixital		



8. A XESTIÓN EFICIENTE DOS RECURSOS

8.6. DESCENTRALIZAR A XESTIÓN ACADÉMICA

OBXECTIVO. REVISAR E COMPLETAR O FUNCIONAMENTO DAS UNIDADES DE XESTIÓN DE CENTRO E DEPARTAMENTO PARA MELLORAREN A ATENCIÓN AO ALUMNADO E AO RESTO DO PERSOAL QUE FORMA PARTE DAS FACULTADES E ESCOLAS

ACCIÓN. 8.6.1 Extensión do modelo de unidades de xestión de centro e departamentos Integradas ao conxunto da USC

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	01/03/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Unidades administrativas centralizadas		

ACCIÓN. 8.6.2 Explorar a creación seccións/departamentos no Campus de Lugo

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VOA-CL	01/06/2023	01/06/2026
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Seccións e/ou Departamento no Campus de Lugo		

OBXECTIVO. TRANSFORMAR E REFORMAR A XESTIÓN ACADÉMICA, POÑENDO O ENFOQUE NA ATENCIÓN AO ALUMNADO

ACCIÓN. 8.6.3 Novo modelo de xestión académica con aplicacións na nube e integrado nun sistema colaborativo de melloras coas universidades constituíntes do medio propio SIGMA

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
VTDI	01/09/2023	31/12/2025
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Implementación de SIGMA		

OBXECTIVO. SIMPLICAR OS PROCEDEMENTOS CUNHA MELLORA TECNOLÓXICA AMABLE PARA O USUARIO, EFICAZ E EFICIENTE PARA O PERSOAL

ACCIÓN. 8.6.4 Revisión de todos os procedementos da xestión académica

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procedementos de xestión académica revisados		

ACCIÓN. 8.6.5 Redución ou remodelación dos procedementos para favorecer a interoperabilidade coas universidades españolas e europeas

COORDINACIÓN	INICIO	FINALIZACIÓN
XE	02/01/2023	31/12/2024
INDICADORES/ EVIDENCIAS 01. Procedementos de xestión académica revisados		



ASPECTOS ECONÓMICOS

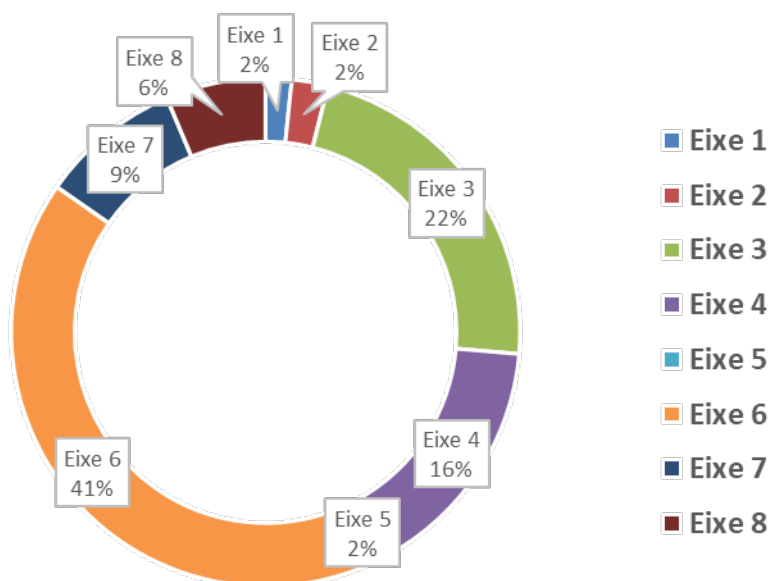


ASPECTOS ECONÓMICOS

I. ORZAMENTO DA PROGRAMACIÓN PLURIANUAL 2023-2026

A aposta polas persoas xunto co desenvolvemento dunha infraestruturas ecoeficientes son os piares fundamentais desta Programación Plurianual. Para acadar ese obxectivo é preciso empregar os eixes, liñas de actuación, obxectivos e accións que se describen para orientar o gasto da institución na busca dunha estrutura máis lixeira e ecoeficiente que permita investir o aforro nas persoas. Coa incerteza das previsións orzamentarias en función do balance final entre ingresos e gastos ordinarios, o orzamento dedicado para realizar as accións contempladas en cada un dos eixes sería o seguinte:

Eixes da Programación Plurianual 2023-2026	Gasto por eixe
Eixe 1: O estudiantado e a comunidade universitaria	2.200.000 €
Eixe 2: A formación e a docencia no novo contexto	3.100.000 €
Eixe 3: Os retos na política de persoal	30.000.000 €
Eixe 4: A investigación e a innovación como motor do desenvolvemento	21.000.000 €
Eixe 5: A senda da internacionalización	2.100.000 €
Eixe 6: A procura de infraestruturas ecoeficientes	55.000.000 €
Eixe 7: A USC na era da transformación dixital	12.000.000 €
Eixe 8: A xestión eficiente dos recursos	8.500.000 €
Total orzamento 2023-2026	133.900.000 €



ASPECTOS ECONÓMICOS

II. ACTUALIZACIÓN DA PROGRAMACIÓN PLURIANUAL

De acordo co artigo 171 dos Estatutos da USC, o reitor presentará cada ano a actualización da Programación Plurianual conxuntamente coas liñas xerais dos orzamentos. Nela darase conta da evolución e dos axustes necesarios de conformidade coa evolución dos recursos captados.